

Perspectivas y desafíos en la gestión editorial de revistas académicas: El caso de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política*

Isnel Martínez-Montenegro

Universidad Católica de Temuco

<https://orcid.org/0000-0003-0322-1071>

imartinez@uct.cl

Martínez-Montenegro, Isnel (2026). "Perspectivas y desafíos en la gestión editorial de revistas académicas: el caso de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia política*". En: Orduña-Malea, Enrique; Olea, Isabel (coords). *El valor de las revistas científicas* (pp. 159-165). Ediciones Profesionales de la Información.

<https://doi.org/10.3145/vrc.21>

Resumen

El capítulo examina la transformación editorial de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política* y su consolidación internacional tras alcanzar el cuartil 2 (Q2) del *Scimago Journal Rank* 2024. Analiza los procesos de profesionalización, internacionalización y mejora continua que permitieron su posicionamiento como referente regional. Se destacan las estrategias implementadas en gestión editorial, ética, digitalización y redes académicas, junto con los desafíos pendientes en sostenibilidad, diversificación de editores y adopción de nuevos formatos. El estudio concluye que la edición académica debe asumirse como una tarea estratégica y científica, esencial para la calidad y visibilidad del conocimiento.

Palabras clave

Gestión editorial; Profesionalización; Internacionalización; Revistas académicas; Visibilidad científica.

Abstract

This chapter analyses the editorial transformation of the *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política* and its international consolidation after reaching Quartile 2 (Q2) in the *Scimago Journal Rank* 2024. It examines the processes of professionalization, internationalisation, and continuous improvement that enabled its rise as a regional benchmark. The study highlights strategies in editorial management, ethics, digitalisation, and academic networking, as well as remaining challenges such as financial sustainability, editorial diversification, and adaptation to new formats. It concludes that academic editing must be regarded as a strategic and scholarly activity, essential for enhancing the quality and visibility of knowledge.

Keywords

Editorial management; Professionalisation; Internationalisation; Academic journals; Scientific visibility.

Agradecimientos

A la Agencia Nacional de Investigaciones ANID-Chile, FPRC, FP240004.

1. Introducción

La publicación académica ha dejado de ser una actividad puramente académica para convertirse en un proceso estratégico, cada vez más influenciado por dinámicas internacionales como la indexación, el acceso abierto, el impacto y las métricas (Cantarim; Firmino; Jazar, 2025). En este contexto de creciente competitividad, alcanzar el reconocimiento en rankings de prestigio, como el *Scimago Journal Rank* (SJR) de 2024, constituye un indicador relevante de calidad y proyección internacional de la revista. En este capítulo se analizan las transformaciones, desafíos y estrategias que ha experimentado la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política* desde 2021 hasta la actualidad, período en el que ha sido evaluada en el cuartil 2 (Q2) del SJR 2024. Este posicionamiento consolida su lugar como una publicación de referencia en los campos del derecho y la ciencia política en América Latina.

Este logro no ha sido casual. Obedece a un proceso deliberado de revisión crítica, profesionalización editorial y mejora continua, que representa una experiencia valiosa para otras revistas académicas chilenas e iberoamericanas que buscan incrementar su visibilidad y calidad. En este contexto, la experiencia descrita ofrece una guía valiosa para comprender los elementos que

favorecen la inserción y consolidación en esferas académicas internacionales, especialmente en un escenario caracterizado por altas exigencias y creciente competencia.

2. El contexto chileno de publicación científica en el área de Ciencias Sociales aplicadas y el diagnóstico de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política*

El contexto de publicación científica chileno ha mostrado avances significativos en el volumen de producción académica, pero aún enfrenta desafíos en cuanto a la consolidación y reconocimiento de sus bases de difusión. La brecha entre la producción nacional y su circulación efectiva en plataformas internacionales es especialmente notoria en las ciencias sociales aplicadas. En este sentido, las políticas públicas han favorecido más la generación de artículos que el fortalecimiento de los medios editoriales para su diseminación.

En cuanto a la infraestructura académica, las universidades chilenas han mostrado un avance constante en la creación de investigaciones de calidad, sin embargo, muchas de estas investigaciones carecen de un mecanismo efectivo de difusión que les permita llegar a una audiencia internacional. Este déficit de infraestructura editorial ha sido, durante mucho tiempo, un obstáculo para muchas revistas universitarias en Chile, incluidas aquellas del ámbito jurídico y político, como es el caso de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política*. Las revistas universitarias, como la mencionada, han sido tradicionalmente gestionadas por académicos sin una infraestructura editorial profesional o una visible profesionalización de sus equipos editoriales. Esta situación ha limitado su alcance, visibilidad y sostenibilidad (Díaz-Samanda; Vitón-Castillo, 2020). Sin embargo, la exigencia de sistemas internacionales de indexación y la presión de los sistemas de evaluación académica nacional están impulsando una transformación estructural en el modelo de gestión editorial (Padula, 2019).

Un informe reciente elaborado por el equipo editorial de la revista, como parte del seguimiento del grupo *SciELO Chile* a raíz de los compromisos de indexación del año 2021 de la revista, identifica varias áreas críticas que fueron abordadas en los últimos años:

- **Retrasos en la revisión por pares.** Se detectaron plazos excesivos en la evaluación de artículos, en parte debido a la escasa disponibilidad de revisores nacionales e internacionales (López-Jordi *et al.*, 2019). La revisión por pares, que debe ser un proceso riguroso y eficiente para garantizar la calidad de los artículos, lo cual afectaba negativamente los tiempos de respuesta y la percepción general de la revista.
- **Revisión de políticas editoriales.** Sin políticas editoriales claras y establecidas, el equipo editorial dependía en gran medida de métodos informales y protocolos poco sistematizados. Lo que iba en detrimento de los procesos editoriales y aumentaba el riesgo de errores, duplicación de esfuerzos y una gestión menos eficiente de los manuscritos.
- **Limitada presencia digital e indexación.** Aunque la revista contaba con una plataforma web en *Open Journal Systems* (OJS), su visibilidad era baja en los principales índices. Esta falta de visibilidad en bases de datos académicas y de indexación limitaba significativamente su alcance, reduciendo el impacto de los artículos publicados y su circulación en el ámbito académico global.
- **Problemas de comunicación.** La gestión dependía excesivamente de correos electrónicos informales, sin el uso de gestores editoriales. La falta de una infraestructura tecnológica adecuada dificultaba la comunicación fluida entre el equipo editorial, los autores y los revisores. Esto provocaba errores, demoras y frustración generalizada.

Frente a este panorama, el equipo editorial de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política* inició un proceso de transformación basado en cinco pilares fundamentales: profesionalización, digitalización, internacionalización, mejora de procesos y fortalecimiento ético. Estos pilares guiaron un proceso de reorganización del funcionamiento editorial que no sólo permitió mejorar los indicadores objetivos, sino también modificar la percepción de la revista como una publicación de calidad media a un referente en su área temática.

3. Profesionalización editorial: clave del éxito

Uno de los hitos más relevantes de la transformación editorial fue la contratación de personal con formación en edición académica y bibliometría. Esta decisión permitió la sistematización de las tareas de recepción, evaluación y corrección de manuscritos, lo cual fue crucial para mejorar la eficiencia general de la revista. Con un equipo formado en técnicas y herramientas especializadas, se optimizaron los tiempos de respuesta, se logró una mayor precisión en las decisiones editoriales y se mejoró la calidad de los artículos publicados.

Algunos de los cambios que se llevaron a cabo a partir de este proceso de profesionalización se describen a continuación:

- **Sistematización de tareas.** La implementación de un sistema de gestión de manuscritos que permitió seguir el proceso de cada artículo desde la recepción hasta su publicación. Esto optimizó la transparencia y la eficiencia de cada paso del proceso editorial mediante una actualización del OJS de la revista.
- **Coordinación eficiente de la revisión por pares.** Se actualizaron las políticas editoriales para la selección de evaluadores y se dinamizaron los canales de comunicación entre autores, revisores y editores. Estas acciones redujeron significativamente los tiempos de respuesta y elevaron el rigor del arbitraje, impactando directamente en la excelencia académica de los artículos publicados.
- **Sistema de métricas y reportes automatizados.** La implementación de herramientas digitales para la medición de indicadores clave de rendimiento permitió al equipo editorial monitorear y evaluar el impacto de la revista, la calidad de los artículos y la efectividad de los procesos editoriales. Este cambio, acompañado de la adopción de OJS, facilitó la integración con bases de datos como *Latindex*, *Dialnet*, *DOAJ*, *VLEX* y finalmente *Scopus*. La profesionalización también implicó redefinir la gobernanza dentro del equipo editorial, establecer procedimientos internos documentados y ofrecer capacitación constante al equipo editorial.

4. Internacionalización del proceso editorial de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política* y desafíos asumidos para su consolidación

El paso hacia la internacionalización fue una de las estrategias más importantes para consolidar la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política* como una publicación académica de referencia. La internacionalización implicó un cambio significativo en la forma en que se gestionaban los artículos, la revisión por pares y las redes de colaboración con investigadores y universidades internacionales.

Para lograr la internacionalización de los procesos editoriales se partió del análisis del año 2021 que fue clave para rediseñar el flujo editorial. Este análisis ayudó a identificar los puntos críticos del flujo editorial y a establecer indicadores de calidad internos que permitirían mejorar el proceso. Además, se diseñó un modelo organizacional adaptado a las capacidades de una universidad regional, lo que permitió optimizar los recursos y maximizar el impacto de la revista.

Entre las principales acciones adoptadas para lograr la internacionalización, se destacan:

- **Fortalecimiento de redes con universidades extranjeras.** El equipo editorial buscó activamente establecer alianzas con universidades de otros países, lo que permitió ampliar la red de colaboradores y revisores internacionales.
- **Incorporación y revisión de políticas de ética.** Se adoptaron principios éticos más rigurosos, como la revisión doble ciego, la declaración de conflictos de interés y el compromiso con la ciencia abierta. Estos principios no sólo mejoraron la calidad de los artículos, sino que también aumentaron la transparencia y la confianza en la revista.

El fortalecimiento de redes con universidades extranjeras y la incorporación de investigadores internacionales al comité editorial también fueron clave para alcanzar el posicionamiento en el contexto foráneo. Asimismo, se impulsó una estrategia activa de convocatoria a autores y revisores de otros países, lo que permitió ampliar la circulación de la revista en nuevos contextos geográficos. Esta internacionalización contribuyó significativamente al posicionamiento de la revista en los rankings internacionales.

5. Reconocimiento internacional: impacto del Q2

El ingreso de la revista al cuartil 2 (Q2) según *Scimago Journal Rank* 2024 marca un antes y un después en su trayectoria. Este reconocimiento significa:

- **Mayor confianza de autores internacionales para enviar sus artículos.** El reconocimiento en Q2 validó la calidad editorial de la revista, lo que aumentó la confianza de autores internacionales al enviar sus trabajos para su publicación. Esto contribuyó a una mayor diversidad de temas y enfoques en los artículos publicados.
- **Aumento en la citación y en la circulación académica global.** La inclusión en un ranking reconocido internacionalmente facilitó la circulación global de los artículos publicados, lo que resultó en un aumento en la citación de la revista y un mayor impacto en el ámbito académico.
- **Posicionamiento de la revista como referente latinoamericano en derecho y ciencia política.** El reconocimiento en Q2 consolidó la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política* como una publicación de referencia en su campo, destacando su relevancia tanto a nivel regional como internacional.
- **Validación del trabajo editorial como una labor científica en sí misma.** Este reconocimiento también validó la labor editorial como un componente esencial de la producción científica. La capacidad para gestionar una revista académica de calidad es ahora vista como un desafío académico que exige tanto competencia técnica como un compromiso ético con el conocimiento.

Este logro no es sólo una recompensa al esfuerzo editorial, sino también un argumento sólido frente a universidades y agencias públicas para mantener y ampliar el apoyo a las revistas locales. El ingreso a este ranking abre nuevas posibilidades de colaboración, financiamiento y consolidación académica. Además, otorga visibilidad y relevancia a la universidad que respalda la revista, fortaleciendo su posicionamiento institucional.

6. Desafíos persistentes

A pesar del avance, subsisten desafíos importantes que aún requieren ser enfrentados para asegurar el futuro de la revista. Entre los principales desafíos destacan:

- **Sostenibilidad financiera.** La revista aún depende de fondos universitarios inestables, lo que plantea un riesgo para su continuidad a largo plazo. La dependencia de fuentes de financiamiento limitadas hace que la revista sea vulnerable a cambios en las políticas institucionales o en el presupuesto asignado.
- **Carga editorial concentrada.** La dependencia de pocos editores implica riesgos de continuidad ante ausencias prolongadas o recambios. Es necesario diversificar y formar nuevos editores para evitar que la carga recaer exclusivamente en un grupo pequeño.
- **Internacionalización de autores y revisores.** Aunque se han logrado avances, aumentar el porcentaje de contribuciones y evaluaciones extranjeras sigue siendo una meta pendiente. Esto requiere un esfuerzo sostenido para atraer a más autores y revisores internacionales, lo cual no sólo mejora la calidad de los artículos, sino que también amplía la red de colaboración de la revista.
- **Adaptación a formatos multimediales.** La evolución de las tecnologías de la información y la comunicación exige una mayor adaptación de la revista a nuevos formatos de difusión, como artículos audiovisuales o publicaciones multilingües. Mantenerse actualizado en términos de tecnologías es esencial para seguir siendo competitiva en el ámbito académico internacional.

Estas dificultades, lejos de ser obstáculos insalvables, representan áreas estratégicas de desarrollo para la próxima fase editorial. La necesidad de diversificar las fuentes de financiamiento y establecer mecanismos de rotación y formación interna de nuevos editores son elementos centrales para asegurar la continuidad del proyecto. Por otra parte, la apertura a nuevas tecnologías y lenguajes académicos permitirá a la revista mantener su competitividad y pertinencia.

7. Proyecciones y recomendaciones

Basado en la experiencia de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política*, se proponen las siguientes líneas de acción para otras publicaciones que buscan crecer:

- **Profesionalización sostenida.** Invertir en recursos humanos con formación editorial. La profesionalización continua es clave para mantener la calidad de los procesos editoriales y el impacto de la revista.
- **Planificación estratégica editorial.** Contar con metas claras y medición de indicadores. La planificación a largo plazo y el monitoreo constante son esenciales para medir el progreso y ajustar las estrategias de manera efectiva.
- **Alianzas institucionales.** Establecer redes de colaboración entre revistas y universidades. Las alianzas estratégicas permiten ampliar la red de contactos y aumentar la visibilidad de las publicaciones.
- **Diversificación de formatos.** Explorar el uso de podcasts, infografías y formatos digitales interactivos. La innovación en los formatos de difusión puede aumentar el alcance y la accesibilidad de la revista.
- **Sistema de incentivos académicos.** Reconocer en concursos y promociones el trabajo editorial como producción académica. Esto motivará a los editores a continuar con su labor y atraerá a más académicos interesados en colaborar con la revista.
- **Vinculación con políticas públicas de ciencia.** Incidir en instancias como ANID o Conicyt para el diseño de fondos estables de apoyo a revistas. La vinculación con políticas públicas puede garantizar el financiamiento y la sostenibilidad a largo plazo.

Estas recomendaciones buscan construir un ecosistema editorial robusto, inclusivo y sostenible, donde las revistas académicas puedan desarrollarse como verdaderos espacios de innovación, reflexión y diálogo. La integración con plataformas internacionales, la mejora constante en la calidad editorial y la apertura a nuevas audiencias son claves para enfrentar los desafíos del futuro.

8. Conclusiones

La experiencia de la *Revista Chilena de Derecho y Ciencia Política* deja en evidencia que la gestión editorial no puede seguir siendo vista como una función administrativa o de apoyo, sino como una tarea académica estratégica que incide directamente en la circulación y validación del conocimiento. El paso de una lógica artesanal a una profesionalizada —con herramientas tecnológicas, criterios éticos claros y una estructura editorial sólida— ha sido determinante para alcanzar estándares internacionales de calidad.

El reconocimiento en Q2 del SJR 2024 valida esta transformación y pone en relieve la necesidad de que las universidades reconozcan la edición académica como una forma legítima de producción científica, con tiempos protegidos, incentivos formales y financiamiento estable. Este caso demuestra que, con liderazgo editorial comprometido, planificación rigurosa y visión institucional, es posible que una revista universitaria regional escale en el competitivo ecosistema internacional de publicaciones.

No se trata sólo de publicar más, sino de publicar mejor, con calidad, apertura y responsabilidad ética (Santos, 2017). La consolidación de una cultura editorial que valore la excelencia, la transparencia y la colaboración puede convertirse en un factor clave para el desarrollo científico regional, contribuyendo no solo al prestigio institucional, sino al fortalecimiento del conocimiento como bien común.

9. Referencias

- Cantarim, Fernanda; Firmino, Rodrigo; Jazar, Manuela M. (2025). "Colonialismo científico e periódicos brasileiros e latino-americanos: desafios na difusão internacional dos estudos urbanos e regionais". *Revista brasileira de estudos urbanos e regionais*, v. 27.
<https://doi.org/10.22296/2317-1529.rbeur.202507>
- Díaz-Samada, Rubén E.; Vitón-Castillo, Adrián A. (2020). "¿Cómo aumentar la visibilidad de las publicaciones científicas?". *Revista Cubana de Medicina Militar*, v. 49, n. 2.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0138-65572020000200022
- López-Jordi, María del Carmen; Piovesan, Sylvia; Pereira, Vanesa; Patrón, Carina; Lima, Ana-hí (2019). "Proceso de arbitraje para la calidad de las revistas científicas". *Odontoestomatología*, v. 21, n. 34, pp. 74–77.
<https://doi.org/10.22592/ode2019n34a9>
- Padula, Danielle (2019). "Indexación de revistas: estándares básicos y por qué son importantes". *SciELO en Perspectiva* [blog publicado originalmente en el blog LSE Impact of Social Sciences en agosto de 2019].
<https://blog.scielo.org/es/2019/08/28/indexacion-de-revistas-estandares-basicos-y-por-que-son-importantes-publicado-originalmente-en-el-blog-lse-impact-of-social-sciences-en-agosto-2019/>
- Santos, Luiz Henrique Lopes dos (2017). "Sobre a integridade ética da pesquisa". *Ciência e Cultura*, v. 69, n. 3, pp. 4–5.
<https://doi.org/10.21800/2317-66602017000300002>