

Oportunidades y desafíos en la gestión de revistas científicas *Open Access* (ruta diamante) desde la *Universidad Católica de Temuco*

Víctor Navarrete-Acuña

Universidad Católica de Temuco

<https://orcid.org/0009-0009-6162-6481>

victor.navarrete@uct.cl

Inés Rodríguez

Universidad Católica de Temuco

<https://orcid.org/0000-0002-5398-4176>

irodriguez@uct.cl

Navarrete-Acuña, Víctor; Rodríguez, Inés (2026). "Oportunidades y desafíos en la gestión de revistas científicas *Open Access* (ruta diamante) desde la *Universidad Católica de Temuco*". En: Orduña-Malea, Enrique; Olea, Isabel (coords). *El valor de las revistas científicas* (pp. 154-158). Ediciones Profesionales de la Información.
<https://doi.org/10.3145/vrc.20>

Resumen

El financiamiento de las revistas científicas es probablemente el factor más determinante para su supervivencia, siendo crucial en todas las etapas de su ciclo de vida: desde la creación y el desarrollo, hasta la sostenibilidad y el correcto funcionamiento editorial. Existen diversas fuentes de financiamiento; entre las más tradicionales se encuentran las suscripciones, los cargos por publicación (APC) o el cobro por acceso a artículos individuales. Estos modelos suelen representar una barrera económica tanto para autores como para lectores y para la comunidad científica en general, limitando el acceso equitativo al conocimiento. En este contexto, la *Universidad Católica de Temuco* ha adoptado un enfoque alineado con los principios de la Ciencia Abierta, privilegiando el modelo de acceso abierto de ruta diamante. Esta decisión refleja un fuerte compromiso institucional con la difusión del conocimiento y la vinculación con el medio. Actualmente, las re-

vistas científicas de la UC Temuco son financiadas íntegramente por la institución. No obstante, conscientes de que los recursos son limitados, y con el objetivo de optimizarlos, la Dirección de Investigación ha impulsado un reglamento de revistas científicas que busca garantizar un sello institucional, promover el uso responsable de los recursos, asegurar estándares de calidad y buenas prácticas, y evaluar periódicamente la continuidad de cada publicación. La adopción del modelo ruta diamante representa una gran oportunidad para democratizar el acceso al conocimiento, fortalecer la vinculación con el entorno regional, nacional e internacional, e imprimir un sello institucional distintivo en nuestras publicaciones. No obstante, su principal desafío radica en la capacidad de mantener publicaciones de calidad con recursos limitados, respetando estándares internacionales. Este desafío incluye no solo la sostenibilidad de las revistas actualmente indexadas en bases como *Scopus* (Q2, *Scimago* 2024), sino también la posibilidad de apoyar nuevos proyectos editoriales impulsados por equipos entusiastas, sin que ello implique costos para ellos.

Palabras clave

Revistas científicas; Acceso abierto; Ruta diamante; Difusión del conocimiento.

Abstract

The funding of scientific journals is arguably the most decisive factor for their survival, playing a crucial role throughout their life cycle—from creation and development to sustainability and effective editorial management. Various funding models exist; the most traditional include subscriptions, article processing charges (APCs), or pay-per-view access, all of which often pose financial barriers for authors, readers, and the scientific community, limiting equitable access to knowledge. In this context, the *Catholic University of Temuco* has adopted an approach aligned with the principles of Open Science, prioritising the diamond open access model. This decision reflects a strong institutional commitment to knowledge dissemination and societal engagement. Currently, the university fully funds its scientific journals. However, recognising limited resources, the Research Directorate has implemented a scientific journals regulation to ensure institutional quality standards, promote responsible resource use, and periodically evaluate the continuity of each publication. The adoption of the diamond route offers a major opportunity to democratise access to knowledge and strengthen regional, national, and international engagement, while its main challenge lies in maintaining high-quality publications with limited resources in line with international standards.

Keywords

Scientific journals; Open access; Diamond route; Knowledge dissemination.

Financiación

ANID FPRC FP240004.

1. Introducción

Las revistas científicas constituyen por excelencia, la piedra angular del avance del conocimiento y un pilar fundamental en la carrera académica para las y los investigadores. A través de las revistas científicas, el mundo científico comparte sus hallazgos, valida sus teorías y contribuye globalmente al conocimiento en sus respectivas disciplinas. Sin embargo, el sistema tradicional de publicación, basado en modelos de suscripción, genera barreras económicas significativas que restringen el acceso a la información científica. Estas barreras no sólo impactan a investigadores y estudiantes en instituciones con recursos limitados, sino que también desaceleran la difusión del conocimiento y dificultan la colaboración a nivel global.

Los modelos de acceso abierto pueden clasificarse principalmente en tres tipos: el modelo con cargos por publicación (APC), el modelo de suscripción híbrida y el modelo de acceso abierto puro. Los dos primeros suelen implicar costos para los autores y para los lectores, lo que genera barreras y desigualdades en el acceso al conocimiento, especialmente para investigadores de países con menores recursos.

La ruta diamante, en cambio, elimina completamente los costos de publicación y acceso, lo que la convierte en una poderosa herramienta para la democratización del conocimiento. Este modelo depende casi exclusivamente del financiamiento institucional o de subvenciones externas, lo que supone un importante desafío de sostenibilidad, pero también una oportunidad para alinear las publicaciones científicas con los principios de la Ciencia Abierta.

Este capítulo presenta la experiencia de la *Universidad Católica de Temuco* (UC Temuco) en la implementación y gestión de sus revistas científicas bajo el modelo ruta diamante. A partir de una mirada institucional, se reflexiona sobre las oportunidades que ofrece este modelo, así como los desafíos estructurales, financieros y operativos que implica su sostenibilidad a largo plazo.

2. La experiencia de la UC Temuco, oportunidades para la democratización

La *Universidad Católica de Temuco* ha impulsado un sistema editorial institucional, centrado en el acceso abierto desde el año 2012, cuando la revista *Cuhsa* en su número 22 adoptó la modalidad online: “fue el primer volumen que contaba con acceso gratuito en internet. Asimismo, se pusieron todos los números previos a libre disposición de los usuarios en línea” (Gloel, 2019 p.18).

Desde ese momento, sus revistas científicas operan bajo el modelo ruta diamante y son financiadas completamente por la institución. Esta decisión responde a un compromiso con la equidad en el acceso libre al conocimiento y con la necesidad de visibilizar la investigación regional en plataformas internacionales.

Actualmente la gestión de estas revistas es coordinada por la *Dirección de Investigación*, perteneciente a la *Vicerrectoría de Investigación y Posgrado*, que ha desarrollado un reglamento de revistas científicas. Este reglamento tiene como principal objetivo establecer una gobernanza interna que permita reflejar el sello institucional en las publicaciones, promoviendo el uso eficiente de los recursos financieros y las buenas prácticas éticas y editoriales, abarcando principios desde la Ciencia Abierta, la equidad de género y la territorialidad. Para ello, se han establecido mecanismos de apoyo para los equipos editoriales, los cuales han sido ampliamente difundidos entre la comunidad universitaria, de esta manera, están conscientes de que existe un apoyo e interés en apoyar las revistas científicas.

Estos mecanismos, van desde el financiamiento para la creación de una plataforma OJS, capacitaciones a los equipos editoriales, financiamiento para un software de detección de plagio, financiamiento de servicio de edición y maquetación y de apoyo en las traducciones, garantizando que los equipos editoriales cuenten con todas las herramientas necesarias para desarrollar un proyecto de calidad.

A la fecha, dos de tres revistas de la *UC Temuco* están indexadas en bases de datos de alto impacto, como *Scopus* (Q2 en el ranking *Scimago* 2024), lo que demuestra que es posible alcanzar altos estándares internacionales sin recurrir al modelo APC, teniendo en cuenta una gestión óptima de los recursos y evaluando periódicamente el trabajo de las revistas. En este sentido, el reglamento es estricto, si en alguna de las evaluaciones se detectan malas prácticas, la Dirección de Investigación activará un protocolo para iniciar un proceso de cierre de la revista, cortando su financiamiento.

La evaluación de las revistas resulta entonces un trabajo de gran importancia, ya que sin ello la universidad podría estar usando recursos en una publicación que no representa el sello institucional.

3. Desafíos para la sostenibilidad del modelo

Si bien el modelo ruta diamante representa una gran oportunidad para democratizar el conocimiento, también impone una serie de desafíos relevantes para la institución. Primero que todo, está el desafío de las limitaciones presupuestarias, debemos reconocer que existe una dependencia al financiamiento institucional, lo que hace que por ejemplo, cada nueva iniciativa de revista deba ser cuidadosamente evaluada en términos de viabilidad y pertinencia, lo que genera tensiones entre la vocación de apertura y la necesidad de priorizar. Esto está debidamente establecido en el reglamento de revistas científicas de la *UC Temuco*.

Por otro lado, los costos operativos son crecientes, es decir, servicios como detección de plagio, soporte técnico para OJS, traducción, maquetación, capacitaciones, preservación digital, etc. requieren recursos constantes y en algunos casos crecientes. Debemos recordar que tanto el contenido como la presentación del mismo, es de mucha importancia para una publicación que aspira a ser indexada en bases de datos prestigiosas, por lo que prestar estos servicios a los equipos editoriales es mandatorio.

4. Estrategias para la sostenibilidad

Frente a estos desafíos, la *Dirección de Investigación* ha detectado y adoptado algunas estrategias para asegurar la continuidad del modelo. Primero que todo, y como se ha mencionado anteriormente, debemos optimizar recursos, esto significa que hay que evaluar rigurosamente el desempeño de las revistas, promoviendo mejoras continuas y evitando la duplicación de esfuerzos. También, el costo creciente de las herramientas y/o servicios prestados desde la Dirección de Investigación, nos invita a estar buscando constantemente precios más competitivos.

El apoyo estatal es también un pilar fundamental, en Chile, la *Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID)* impulsa el desarrollo de revistas científicas de acceso abierto mediante un concurso público anual, denominado “Concurso Fondo de Publicación de Revistas Científicas”. El objetivo de este fondo es “financiar proyectos que instalen o fortalezcan, en las instituciones beneficiarias, conocimientos y competencias técnicas, además de desarrollar e

implementar infraestructuras digitales de código abierto, que permitan acercar las estrategias y procesos internos de las revistas académicas a prácticas de ciencia abierta, equidad de género y territorialidad”.

La Dirección de Investigación ha adjudicado este fondo en el 2024, con el proyecto FP24004 “Fortalecimiento de las revistas científicas de la *UC Temuco* para promover la ciencia abierta, equidad de género y territorialidad”. Gracias a esto, se ha podido hacer un diagnóstico comparativo sobre el estado de nuestro reglamento de revistas científicas, además de un diagnóstico sobre nuestra infraestructura digital y asesorías para recomendaciones sobre la incorporación de plugin que fortalezcan las revistas en equidad de género, ciencia abierta y territorialidad. Por otro lado, permitirá fortalecer las capacidades de los equipos editoriales, financiando asistencia a congresos sobre revistas científicas, capacitaciones y herramientas necesarias para las revistas de la *UC Temuco*.

Otra estrategia que resulta útil al momento de pensar en la gestión editorial, es apostar por la innovación, evaluando la incorporación de tecnologías emergentes, como el uso de inteligencia artificial en algunas de las etapas del proceso editorial, o el uso de nuevas herramientas que ayuden en la difusión del conocimiento con la comunidad y el territorio.

Actualmente las revistas de la *UC Temuco* no han incorporado ninguna herramienta de este estilo. Sin embargo, no nos cerramos a la posibilidad de hacerlo si es que alguna de ellas cumple con los estándares de calidad y no ponga en duda la validez ni el rigor científico de las publicaciones.

5. Reflexión final

La experiencia de la *UC Temuco* muestra que es posible sostener un sistema editorial de calidad bajo el modelo de acceso abierto ruta diamante, siempre que exista una visión institucional clara, una planificación estratégica y un compromiso con la Ciencia Abierta. A pesar de las dificultades presupuestarias, este modelo permite fortalecer el vínculo con el medio, la equidad en la comunicación científica y proyectar internacionalmente la producción académica local.

Un desafío importante es incorporar números especiales traducidos al idioma *mapudungun* (lengua nativa del pueblo Mapuche). De este modo, la ciencia va hacia la ciudadanía local, en busca de espacios de divulgación, llevando el conocimiento al servicio del bien común.

El camino hacia una ciencia más abierta, inclusiva y sostenible no está exento de desafíos, pero también está lleno de oportunidades que pueden transformar profundamente la manera en que producimos, compartimos y usamos el conocimiento.

6. Referencias

Gloël, Matthias (Ed) (2019). *Entre el ayer y hoy de las ciencias sociales y humanidades. A 35 años de la revista Cuhso* (pp. 11-18). Ediciones de la Universidad Católica de Temuco. ISBN: 978-956-9489-60-0