

Estrategias para el éxito de una revista científica (o cómo no morir en el intento)

Dra. Ana Carolina Sepúlveda Vildósola

Titular de la Unidad de Educación, Investigación y
Políticas de Salud

Editora en Jefe de Archives of Medical Research

1. Empezando.....

2. Creciendo.....

3. Consolidando.....

4. La experiencia de
Archives of Medical
Research



Empezando...



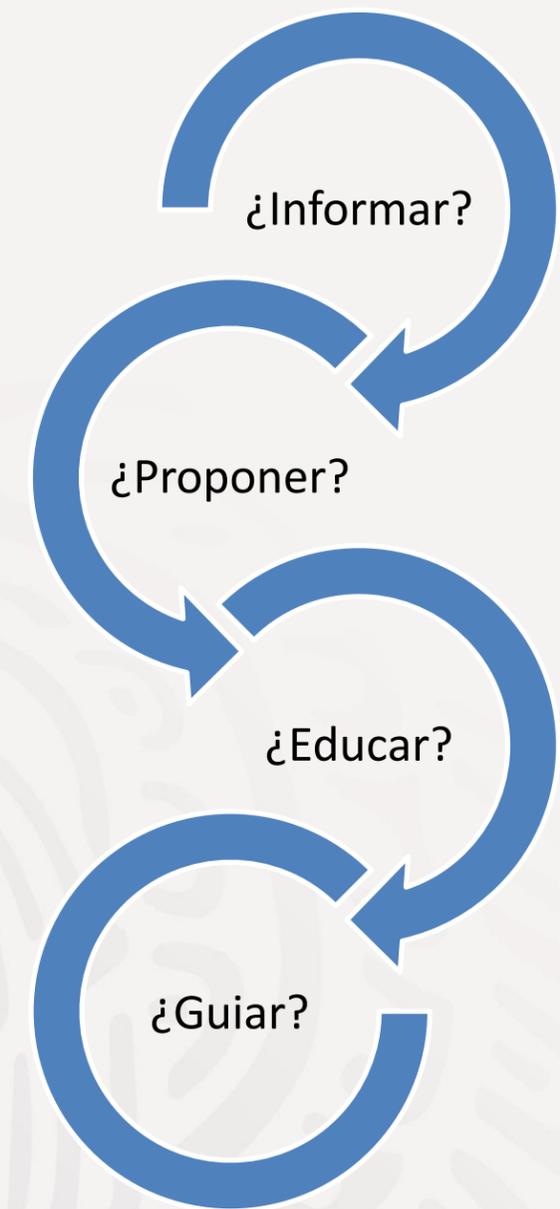
1. ¿Por qué quieres crear una revista? ¿Por qué es necesaria?

Requiere mucho entusiasmo, determinación y tiempo; es una gran responsabilidad (controlas el flujo de ideas, lo que te hace “poderoso e importante”, sin embargo puedes hacer mucho daño), pero también es muy divertido y aprendes.

2. ¿Para qué?

- Investigación científica
- Técnico-profesionales
- Divulgación científica y cultural

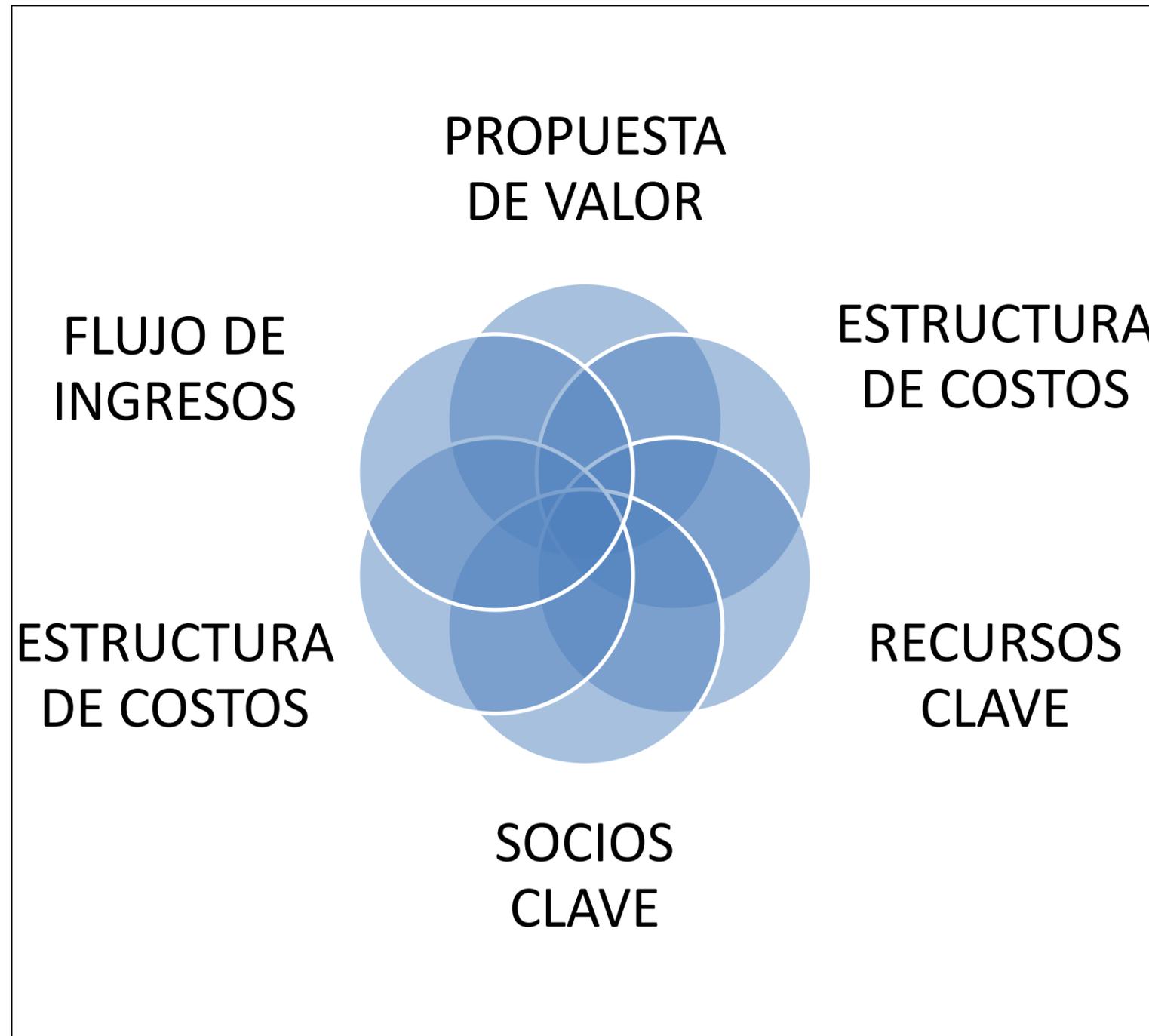
3. Y finalmente: ¿Cómo?



La revista científica como modelo de negocios



GOBIERNO DE
MÉXICO



CONOCER
QUIÉNES SON
LOS USUARIOS Y
SUS
PREFERENCIAS



CONOCER EL
SEGMENTO
DE MERCADO



CONOCER LOS
CANALES DE
COMUNICACIÓN
CON LOS
USUARIOS



RELACIÓN
CON LOS
USUARIOS



Empezando...



GOBIERNO DE
MÉXICO



Paso 1: Objetivo de la revista. Elige tu nicho (alcance específico o amplio). Mucho depende de los recursos con los que cuentas. Si son escasos enfócate en un área en específico. Es más fácil empezar una revista que terminarla, así que planea bien antes de empezar. **Cual es la propuesta de valor?**

Paso 2: Elige el título. Debe ser significativo, conciso y debe orientar al objetivo de la revista.

Paso 3. Elige el formato. Versión impresa, versión electrónica, versión mixta.....



Zaheer-Ud-Din Babar, What does it take to run your own journal? Publicado en BMC Blog. 17 de junio de 2014 <https://blogs.biomedcentral.com/bmcblog/2014/06/17/what-does-it-take-to-run-your-own-journal/>

WAME Editorial Policy Committee. The Relationship Between Journal Editors-in-Chief and Owners <http://wame.org/editorial-independence>

Scientific integrity Principles and Best Practices: Recommendations from a Scientific Integrity Consortium. Science and Engineering Ethics (2019) 25:327–355

<https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs11948-019-00094-3.pdf>

Empezando...



GOBIERNO DE
MÉXICO



Paso 4. Apóyate en un excelente equipo editorial. Incluye gente que comparta tu pasión y compromiso y estén dispuestos a defender la causa. Debe ser una mezcla de investigadores con experiencia e investigadores jóvenes.

Paso 5. Crea un ambiente cordial. Escucha las opiniones de los comités editoriales y consultivo en un entorno de aprendizaje.

Paso 6: Sé honesto. Reconoce las cualidades pero observa las deficiencias de la revista y busca formas de mejorar. Recibe las críticas de manera abierta y positiva. Acepta tus errores

.....Sé organizado y ético



Zaheer-Ud-Din Babar, What does it take to run your own journal? Publicado en BMC Blog. 17 de junio de 2014 <https://blogs.biomedcentral.com/bmcblog/2014/06/17/what-does-it-take-to-run-your-own-journal/>

WAME Editorial Policy Committee. The Relationship Between Journal Editors-in-Chief and Owners <http://wame.org/editorial-independence>

Scientific integrity Principles and Best Practices: Recommendations from a Scientific Integrity Consortium. Science and Engineering Ethics (2019) 25:327–355

<https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs11948-019-00094-3.pdf>

Empezando...



GOBIERNO DE
MÉXICO



Paso 7: Escribe las políticas y lineamientos: Todos los actores deben conocer sus derechos y responsabilidades.

Paso 8. Mide tus fuerzas: Comprométete sólo con lo que podrás cumplir. Inicia con pocos números al año y pocos manuscritos por número.

Paso 9: No te dejes seducir. Te abrumarán con propuestas para publicar números especiales. Sé selectivo.



Zaheer-Ud-Din Babar, What does it take to run your own journal? Publicado en BMC Blog. 17 de junio de 2014 <https://blogs.biomedcentral.com/bmcblog/2014/06/17/what-does-it-take-to-run-your-own-journal/>

WAME Editorial Policy Committee. The Relationship Between Journal Editors-in-Chief and Owners <http://wame.org/editorial-independence>

Scientific integrity Principles and Best Practices: Recommendations from a Scientific Integrity Consortium. Science and Engineering Ethics (2019) 25:327–355

<https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs11948-019-00094-3.pdf>

Empezando...

Paso 10: Prepárate. Capacítate en procesos editoriales y en procesos de calidad. Registra el ISSN. Crea un repositorio de manuscritos. Forma un equipo técnico para manejo y producción de manuscritos.

Paso 11. Prepárate: Muchas personas tendrán quejas: sobre fechas límite, decisiones o tiempos editoriales, los comentarios de los revisores, los costos de publicación.....

Paso 12. Apuesta por la calidad: Una buena revista atrae buenos manuscritos y resulta un círculo virtuoso. Sé amable y retroalimenta de manera positiva a los autores cuyos artículos rechaces.



Empezando...

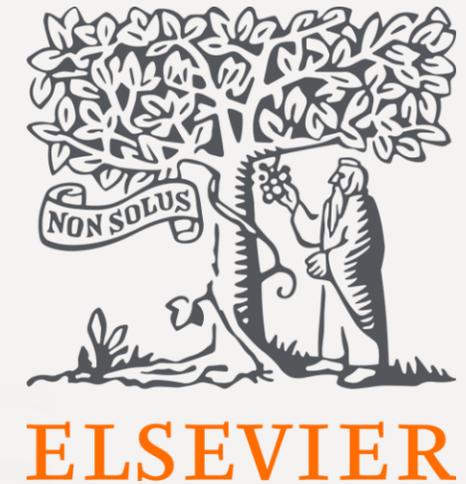
Paso 13: Tu primer número es tu carta de presentación: Invierte tiempo y esfuerzo en construirlo. Esfuérzate por publicar material de calidad. Pon atención en el diseño y presentación también.

Paso 14: Asóciate: Al principio puedes iniciar como independiente, pero en la medida que avances conviene buscar una casa editorial o una plataforma más amplia.



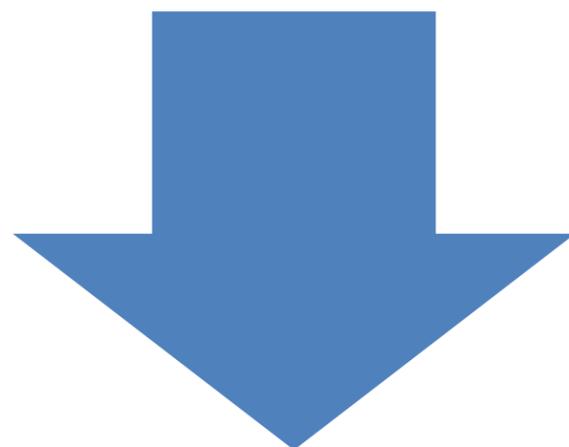
¿Cómo elegir una casa editorial?

- Prestigio
- Políticas: ¿Suscripción o acceso abierto?
- Procesos
- Costo



¿Cómo elegir una casa editorial?

- Casa editorial y editor tienen los mismos objetivos: el éxito de la revista
- Sin embargo, tienen roles distintos
- Honestidad, confianza y colaboración



CASA EDITORIAL
Edición y mercadotecnia

EDITOR

Selección de artículos con criterios académicos de acuerdo al objetivo de la revista y el interés de sus lectores



Factores críticos para el éxito en una publicación científica



GOBIERNO DE
MÉXICO



LIDERAZGO

Creciendo.....



GOBIERNO DE
MÉXICO



- **Sé creativo, sé valiente.** Busca la mejora continua a través de aceptar nuevas formas de hacer las cosas. Permítete innovar.
- **Publica los números en tiempo:** No basta con publicar en el mes que corresponde. Es preferible adelantar su publicación o publicar continuamente para permitir mayor distribución en la red.
- **Indexación:** Pon atención a las palabras clave y la información para facilitar la citación de los artículos.
- **Utiliza estrategias para captar lectores:** Título y resumen.



<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5768855/>

WAME Editorial Policy Committee. The Relationship Between Journal Editors-in-Chief and Owners <http://wame.org/editorial-independence>

Council of science and editors

<https://www.councilscienceeditors.org/resource-library/editorial-policies/white-paper-on-publication-ethics/2-1-editor-roles-and-responsibilities/>

Jacques Th, et al. The impact of article titles on citation hits. J R Soc Med Sh Rep 2010; 1:2

Creciendo.....

- **Mantén buenas prácticas editoriales:** Establece procedimientos para que los autores puedan solicitar la reconsideración de su dictamen, atiende los aspectos éticos y conflictos derivados de las malas prácticas tanto de los autores como de los involucrados en el proceso editorial.
- **Sé justo:** Toma decisiones objetivas, honestas, transparentes y equitativas.
- **Sé ético:** Cuida la confidencialidad de autores y revisores
- **Manténte alerta:** los autores no siempre actúan éticamente

≡ EL PAÍS

CIENTÍFICOS >

Retiradas por irregularidades 19 investigaciones del mismo científico, el récord en España

El equipo del catedrático José Luis Calvo-Guirado trabaja ahora en la Universidad Católica de Murcia



<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5768855/>

WAME Editorial Policy Committee. The Relationship Between Journal Editors-in-Chief and Owners <http://wame.org/editorial-independence>
Council of science and editors

<https://www.councilscienceeditors.org/resource-library/editorial-policies/white-paper-on-publication-ethics/2-1-editor-roles-and-responsibilities/>

Brembs B. Prestigious Science Journals struggle to reach even average reliability. *Frontiers in Human Neuroscience* 2018; 12:37

Creciendo.....



GOBIERNO DE
MÉXICO



- **Crea cuadros de reemplazo:** No dependas de una sola persona para realizar las actividades.
- **Analiza qué estrategias han funcionado y cuáles no:** Secciones, áreas temáticas, categoría en la que está registrada la revista.



Creciendo.....



GOBIERNO DE
MÉXICO



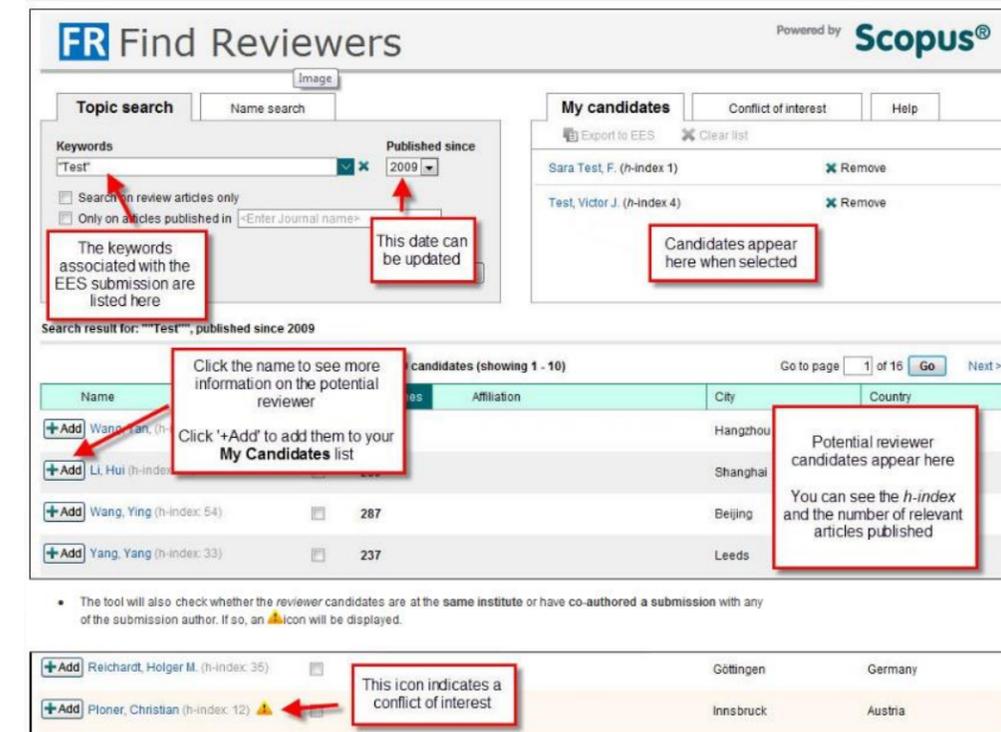
- **Sé constante:** Mantén el número de artículos por fascículo. Es preferible seleccionar mejores artículos con una tasa mayor de rechazo.
- **Mejora la visibilidad:** Promueve la revista entre investigadores e instituciones reconocidas. Adopta nuevas estrategias (redes sociales, servicio de disseminación selectiva de información (DSI) para hacerles llegar artículos de su interés, acceso abierto)



<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5768855/>

Creciendo.....

- **Mejora la selección de manuscritos:** Evalúa que tan novedosos son, su aplicabilidad clínica, el prestigio de los autores, el uso de guías específicas (STROBE: para estudios observacionales, PRISMA: Revisiones y meta análisis, CONSORT: ensayos clínicos, STARD: Pruebas diagnósticas)
- **Utiliza sistemas inteligentes para manejo editorial:** Editorial manager, Scholar One, Elsevier o Lexis.
- **Distínguese:** Por la rapidez en la respuesta, la calidad de las revisiones por pares, la comunicación eficaz y constructiva con autores, el prestigio del Comité Editorial, actualización del sitio web.



<https://www.ncbi.nlm.nih.gov/pmc/articles/PMC5768855/>

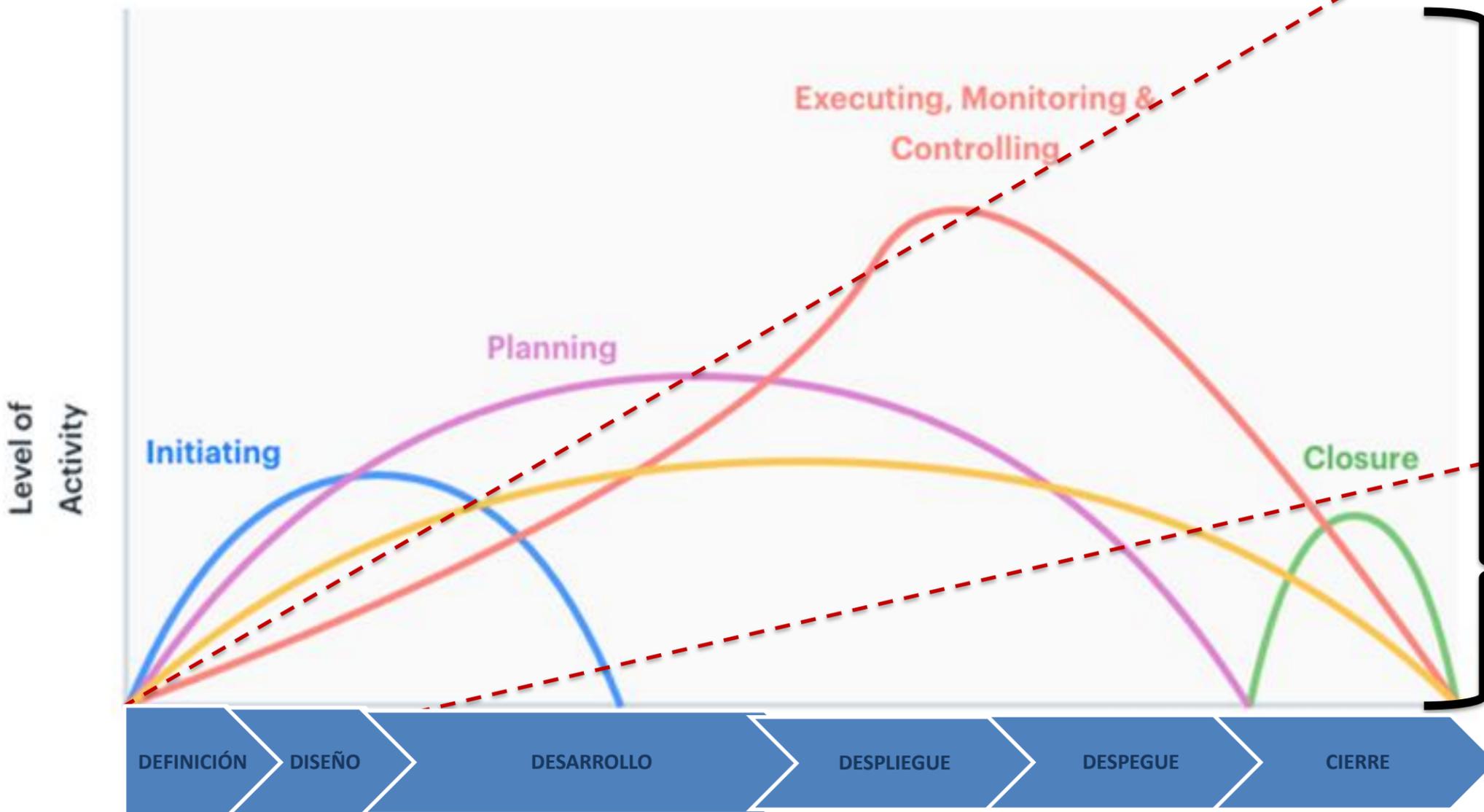
La revista científica como proyecto editorial: Ciclos de mejora continua.



GOBIERNO DE MÉXICO



The Project management life cycle



...Y en el centro las personas

MANTENERSE Y CRECER

Consolidando.....

- **Actualízate:** Asiste a eventos de capacitación continua en procesos editoriales. Lee bibliografía especializada
- **Analiza las métricas:** Factor de impacto, CiteScore, Eigenfactor, Índice H, SNIP, etc
- **Analiza quién te lee, quién te envía manuscritos, quién te cita**
- **Analiza los procesos y tus resultados:** Evalúa el desempeño de tu equipo, cuellos de botella, fortalezas y debilidades
- **Reconoce a revisores:** Otorga beneficios por su labor



Consolidando.....

- **Compárate con otros:** Analiza el comportamiento de revistas en la misma categoría con mejor desempeño: su periodicidad, número de artículos por fascículo, comité científico, tiempos de procesamiento de manuscritos, internacionalización de los autores, temáticas emergentes, formato de visualización de los artículos –html,pdf,xml,EPUB,mp3
- **Sé paciente:** Los cambios que hagas se verán reflejados a mediano o largo plazo
- **Modernízate:** Adopta nuevas estrategias. Actualiza tus lineamientos y políticas, el contrato con tu casa editorial



Consolidando.....

- **No te confíes:** Haber logrado posicionarse no quiere decir que será para siempre.
- **Realiza evaluaciones por terceros:** Evita la ceguera de taller.
- **Pide ayuda.**
- **Analiza tus errores.**



La experiencia Archives of Medical Research



GOBIERNO DE
MÉXICO



**2018: mejor
revista científica
mexicana
SCIMAGO**



Archives of Medical Research

Cómo empezamos



GOBIERNO DE
MÉXICO



1970

- Archivos de Investigación Científica
- Español con resumen en inglés
- Editor Jorge Martínez Manatou

1971

- Editor en jefe: José Luis Mateos Gómez

1972

- Incluida en Current Contents
- FI 0.25

1977

- Editores: Fernando Flores Barroeta, Juan García Ramos y Juan Somolinos Palencia

archivos de
investigación
medica | vol. 1 | 1970

publicada por el instituto mexicano de seguro social

Tiene la finalidad de fomentar el interés por la investigación médica realizada para mejorar el nivel académico, la atención al derechohabiente y las políticas de salud del IMSS; difundir los resultados observados en investigaciones de calidad realizadas en el Instituto, en otras instituciones del país y en el extranjero; y hacer accesible la información relevante en el campo del conocimiento médico al personal de salud del IMSS y de otras instituciones interesadas en el conocimiento médico.

Archives of Medical Research Cómo crecimos



GOBIERNO DE
MÉXICO



1992

- Publicación en inglés para favorecer difusión internacional
- Editor en jefe Luis Benítez Bribiesca
- Coeditor Fabio Salamanca Gomez

1994

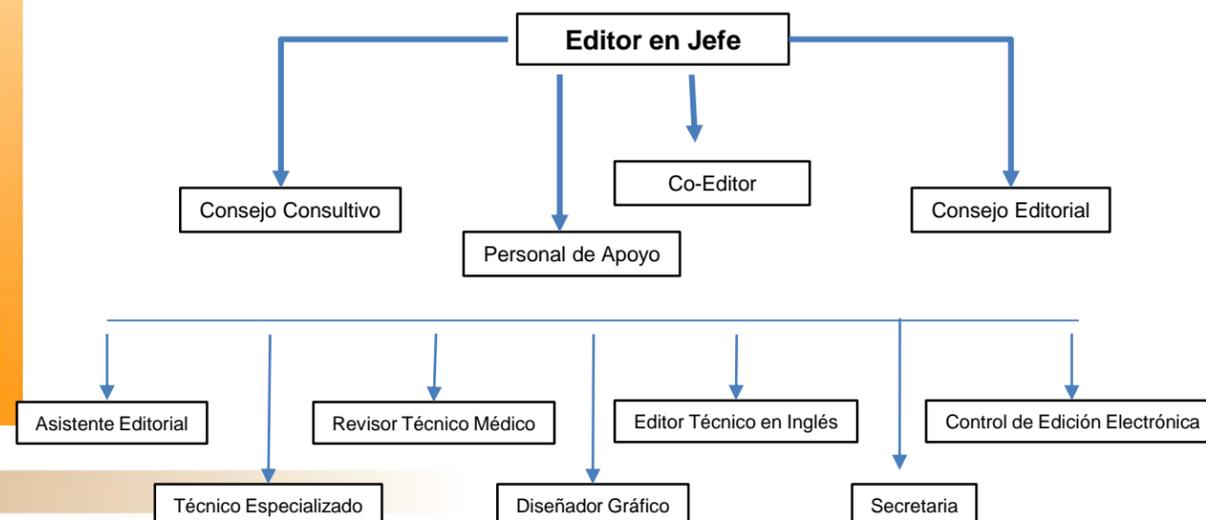
- Incluida en SCI-ISI

1998

- Primer convenio con Editorial Elsevier
- Cambia el nombre a Archives of Medical Research
- Elsevier Editorial System: acceso a Scopus

Aborda todos los temas relevantes de la Medicina.

Su clasificación: MEDICINE, RESEARCH & EXPERIMENTAL



Archives of Medical Research

Cómo nos consolidamos



GOBIERNO DE
MÉXICO



2016

- Reglas de Operación aprobadas por H. Consejo Técnico
- Editor en jefe Ana Carolina Sepúlveda Vildósola
- Coeditores: Fabio Salamanca Gomez y Mardia Guadalupe López Alarcón

2018

- Sistema Evise para gestión de manuscritos:
- Mejoró la cantidad y calidad de revisores
- Brinda beneficios a revisores (reconocimiento, Scopus y Science Direct)
- Permite identificar porcentaje de plagio, entre otros.

Indexación:

- Chemical Abstracts;
- Current Contents/Life Sciences;
- MEDLINE®;
- LILACS-Literatura Latino-Americana e do Caribe em Ciências da Saúde;
- EMBASE;
- Science Citation Index;
- Excerpta Medica;
- Scopus



Consejo Editorial: Investigadores Nacionales e Internacionales reconocidos mundialmente

Factor H

Revista: 69

Consejo consultivo Promedio 15

Consejo editorial Promedio 26

Autores (1-39) Promedio 14.25

Archives of Medical Research

¿Cuáles son nuestros aciertos?

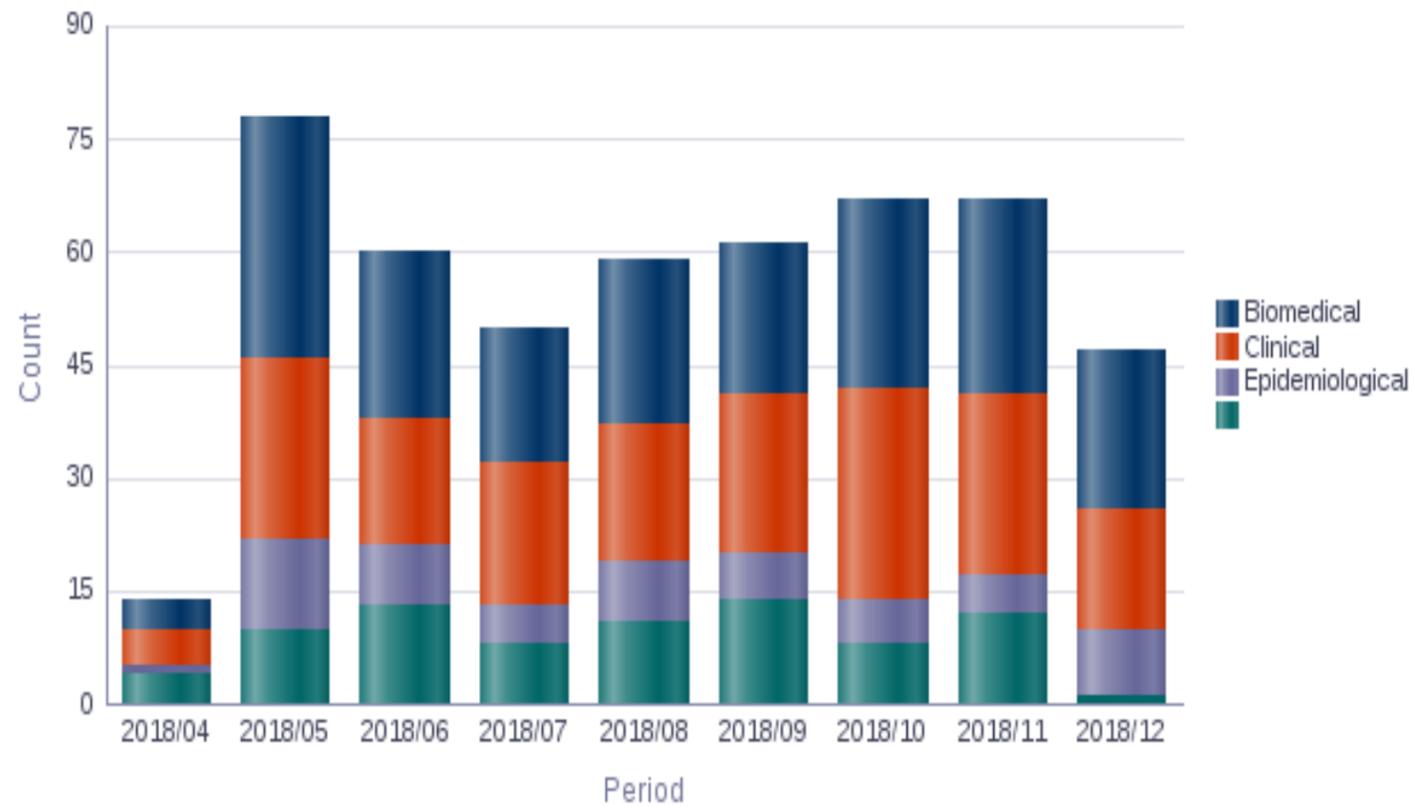


GOBIERNO DE MÉXICO

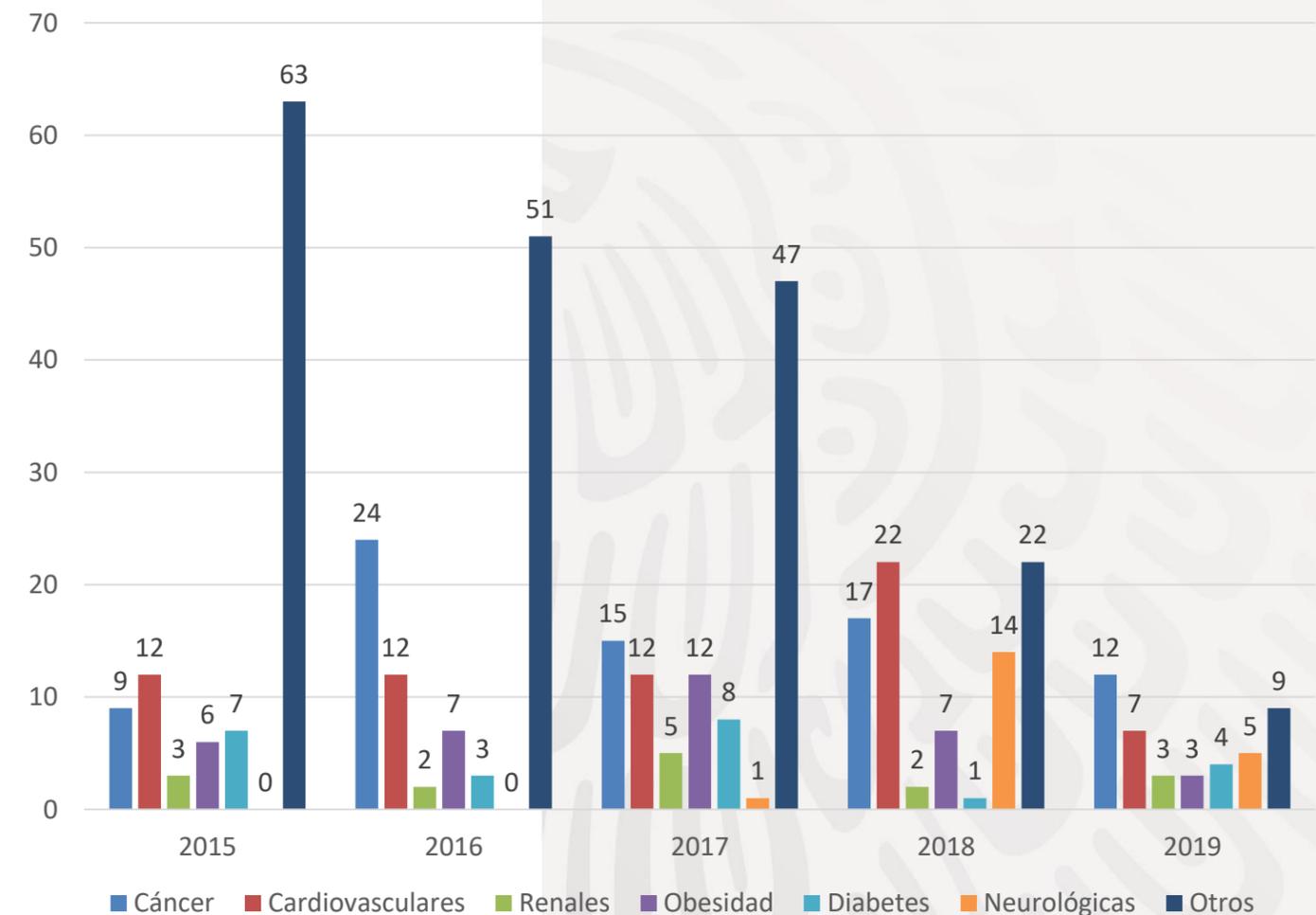


1. Hay consistencia en el número y tipo de artículos publicados

Distribución por tipo de artículo



Temas publicados 2015-2018



Archives of Medical Research

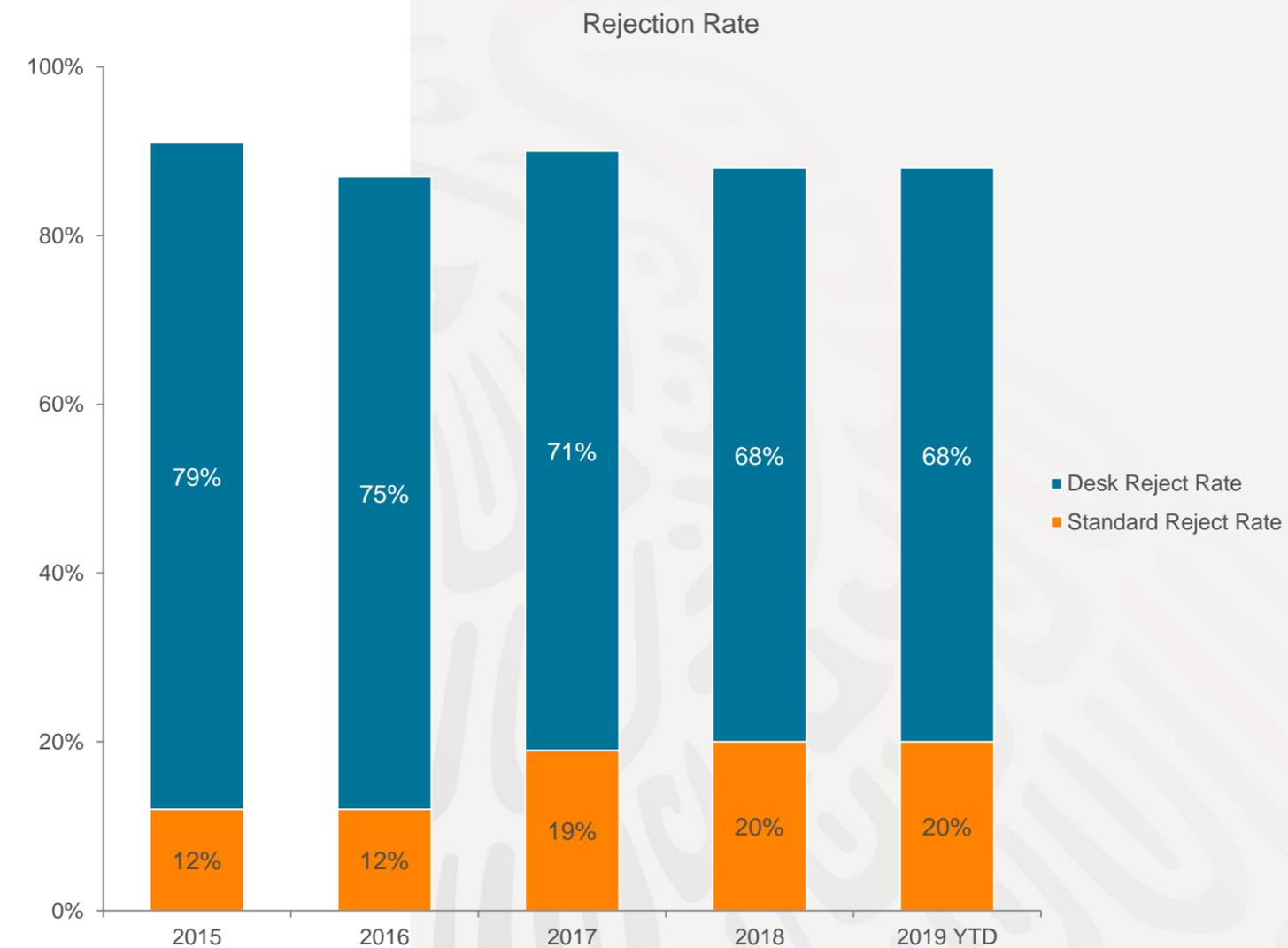
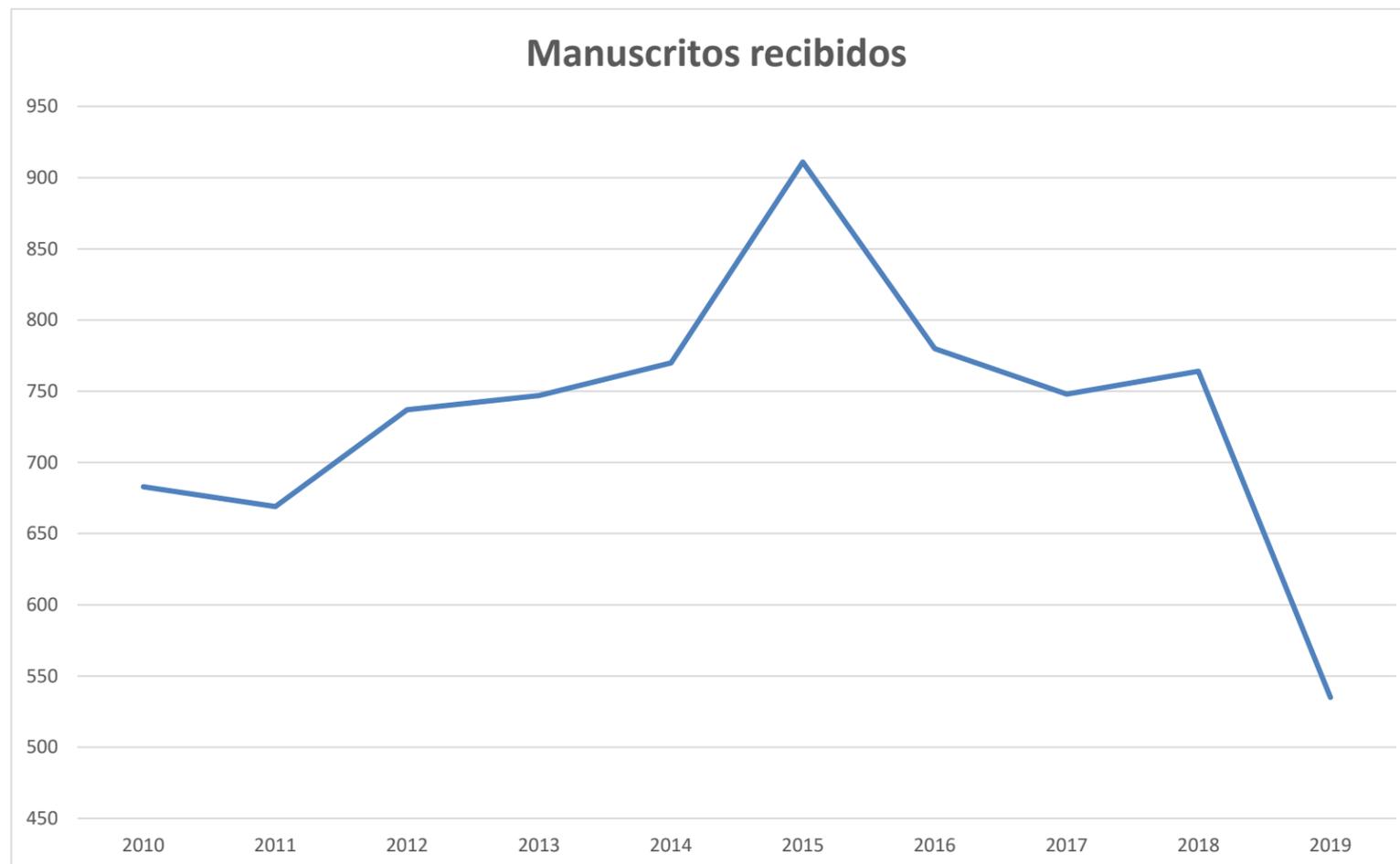
¿Cuáles son nuestros aciertos?



GOBIERNO DE
MÉXICO



2. Se mantiene constante el número de artículos recibidos y la tasa de rechazo



Archives of Medical Research

¿Cuáles son nuestros aciertos?

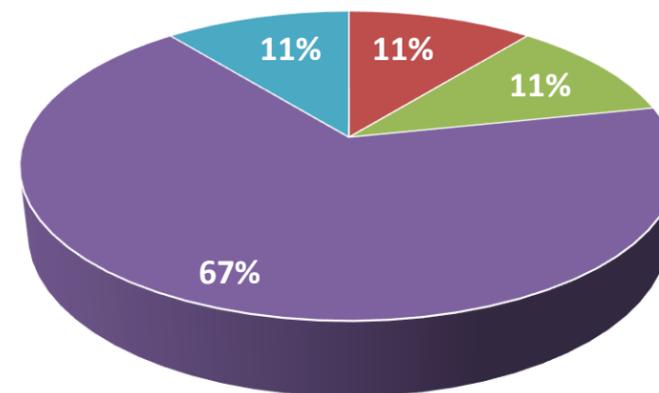


GOBIERNO DE
MÉXICO



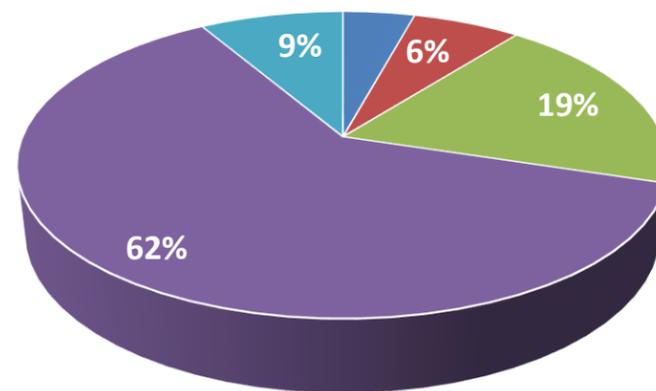
3. Los revisores consideran que los manuscritos son valiosos

The manuscript is appropriate for the journal



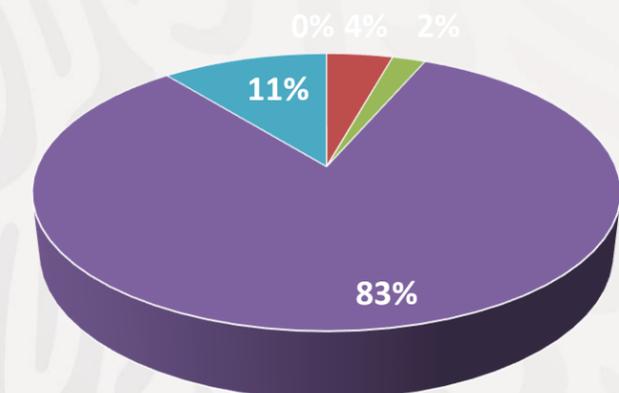
Strongly disagree Disagree
Neutral Agree
Strongly agree

The information presented is new



Strongly disagree Disagree
Neutral Agree
Strongly agree

The subject addressed in this article is worthy of investigation



Strongly disagree Disagree
Neutral Agree
Strongly agree

Archives of Medical Research

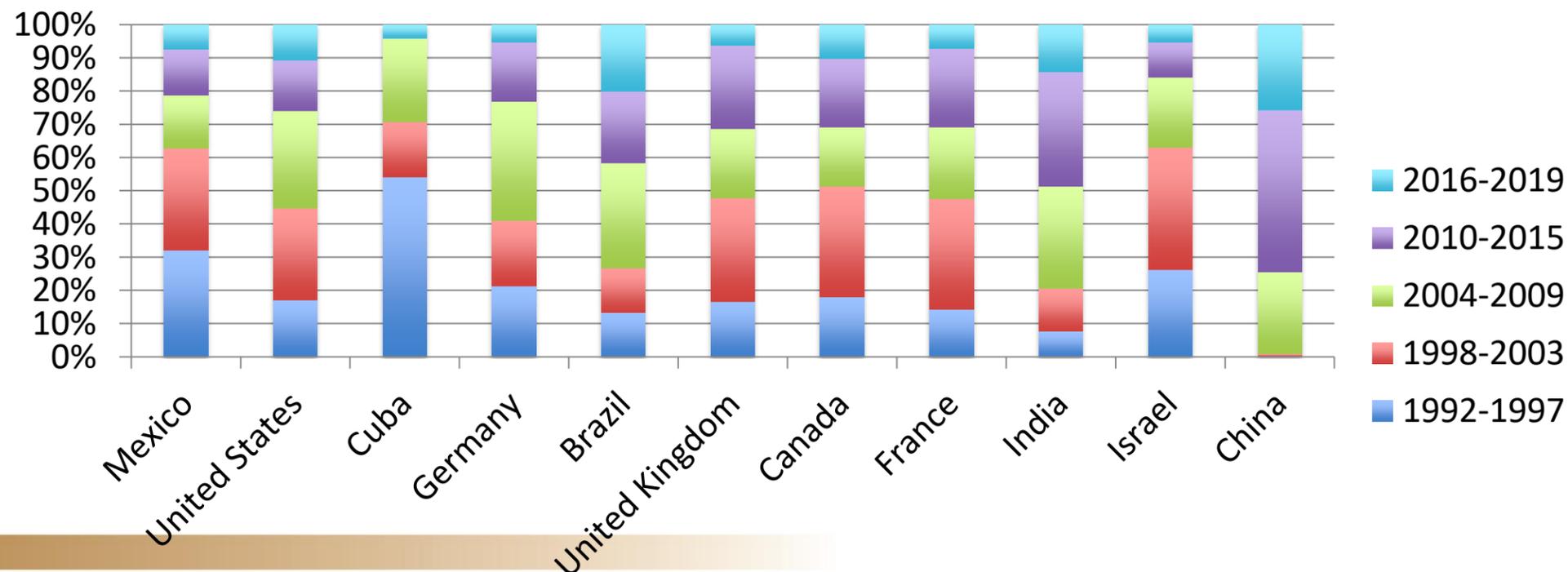
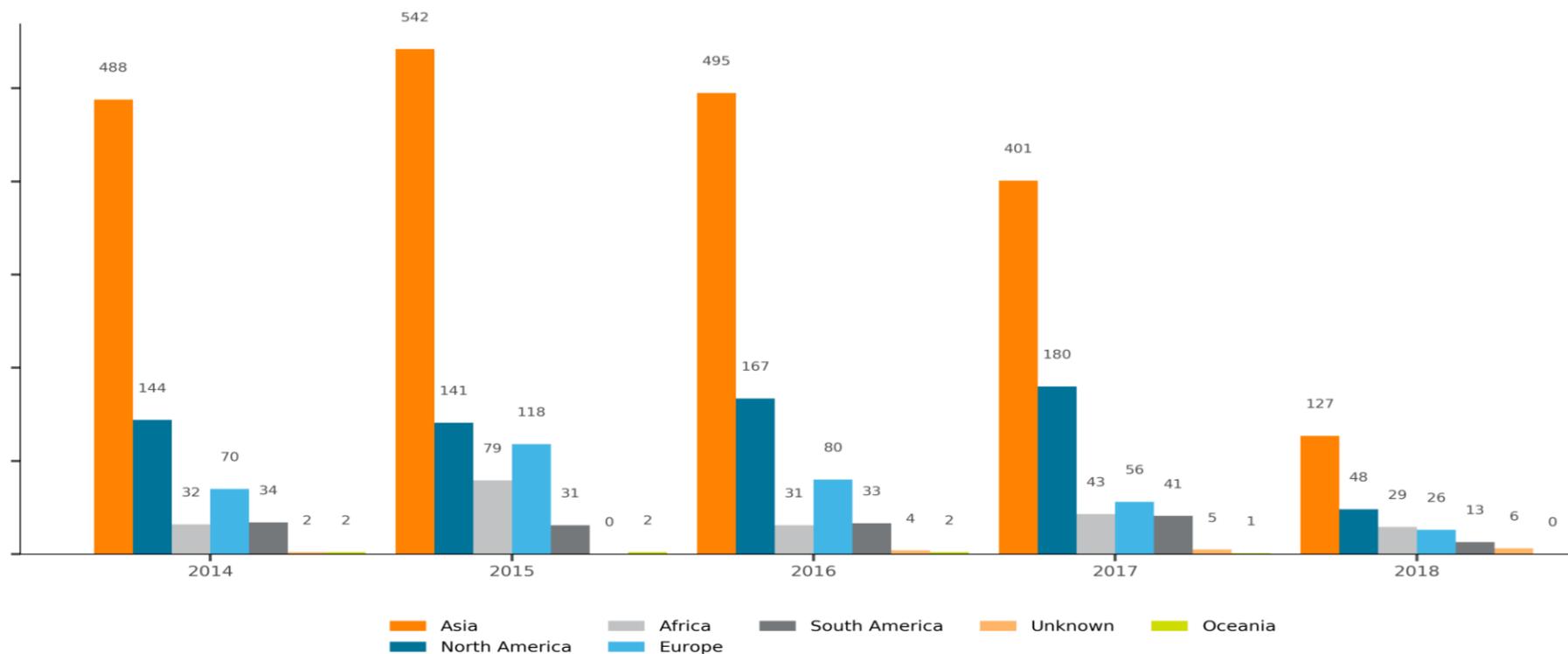
¿Cuáles son nuestros aciertos?



GOBIERNO DE
MÉXICO



4. Recibimos manuscritos de todo el mundo



- Estados Unidos, Alemania, Brasil e India enviaron más artículos durante 2004 a 2009.
- El Reino Unido, Canadá, Francia e Israel enviaron más artículos de 1998 a 2003. Ahora envían menos trabajos.
- China a partir de 2004 empezó a enviar un gran número de artículos, con un mayor impulso entre 2010 a 2015.

Archives of Medical Research

¿Cuáles son nuestros aciertos?



GOBIERNO DE
MÉXICO

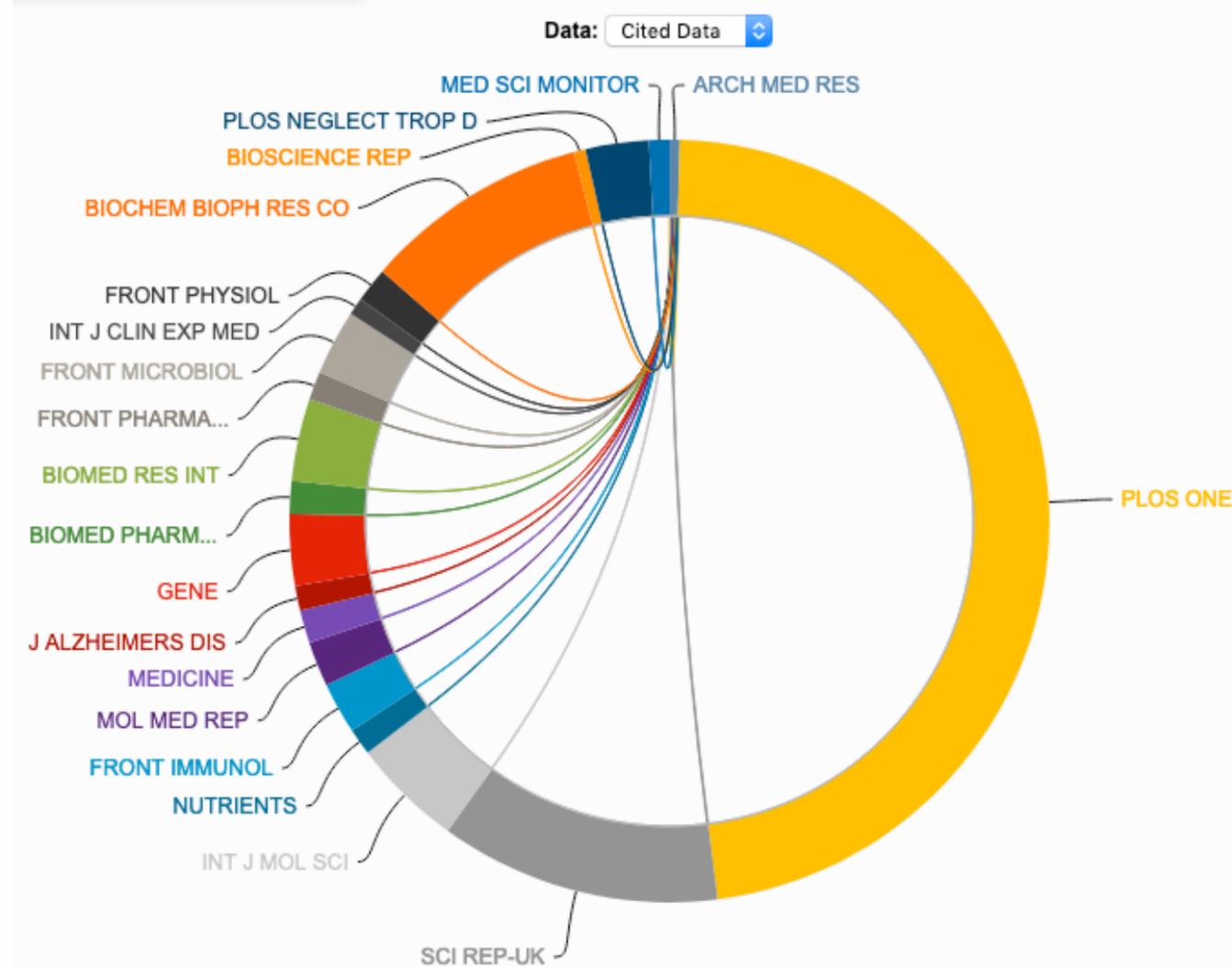


5. Somos citados por revistas de alto impacto científico

Cited Journal Data

Impact	Citing Journal	All Yrs
1	ALL Journals	3,229
2	ALL OTHERS (1056)	1,056
3	2.776 PLOS ONE	60
4	4.011 SCI REP-UK	39
5	4.183 INT J MOL SCI	34
6	4.171 NUTRIENTS	32
7	4.716 FRONT IMMUNOL	20
8	1.870 MEDICINE	19
9	1.851 MOL MED REP	19
10	3.517 J ALZHEIMERS DIS	18
11	3.743 BIOMED PHARMACOT...	17
12	2.638 GENE	17
13	2.197 BIOMED RES INT	16
14	3.845 FRONT PHARMACOL	15
15	1.895 ARCH MED RES	14
16	4.259 FRONT MICROBIOL	14
17	3.201 FRONT PHYSIOL	14

Journal Relationships



Archives of Medical Research

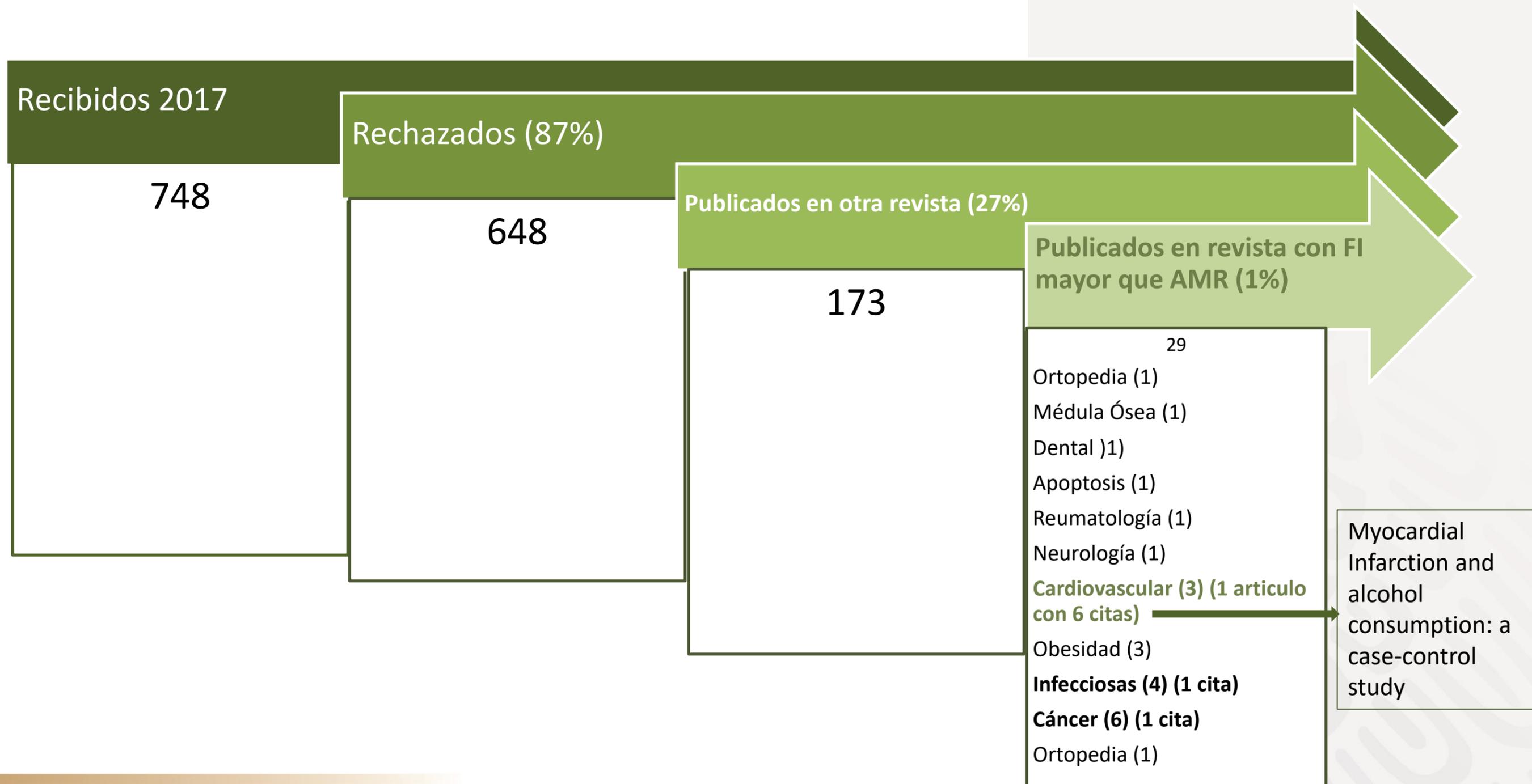
¿Cuáles son nuestros aciertos?



GOBIERNO DE
MÉXICO



6. Adecuadas decisiones editoriales



Archives of Medical Research

¿Cuáles son nuestros problemas?

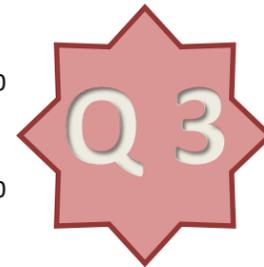
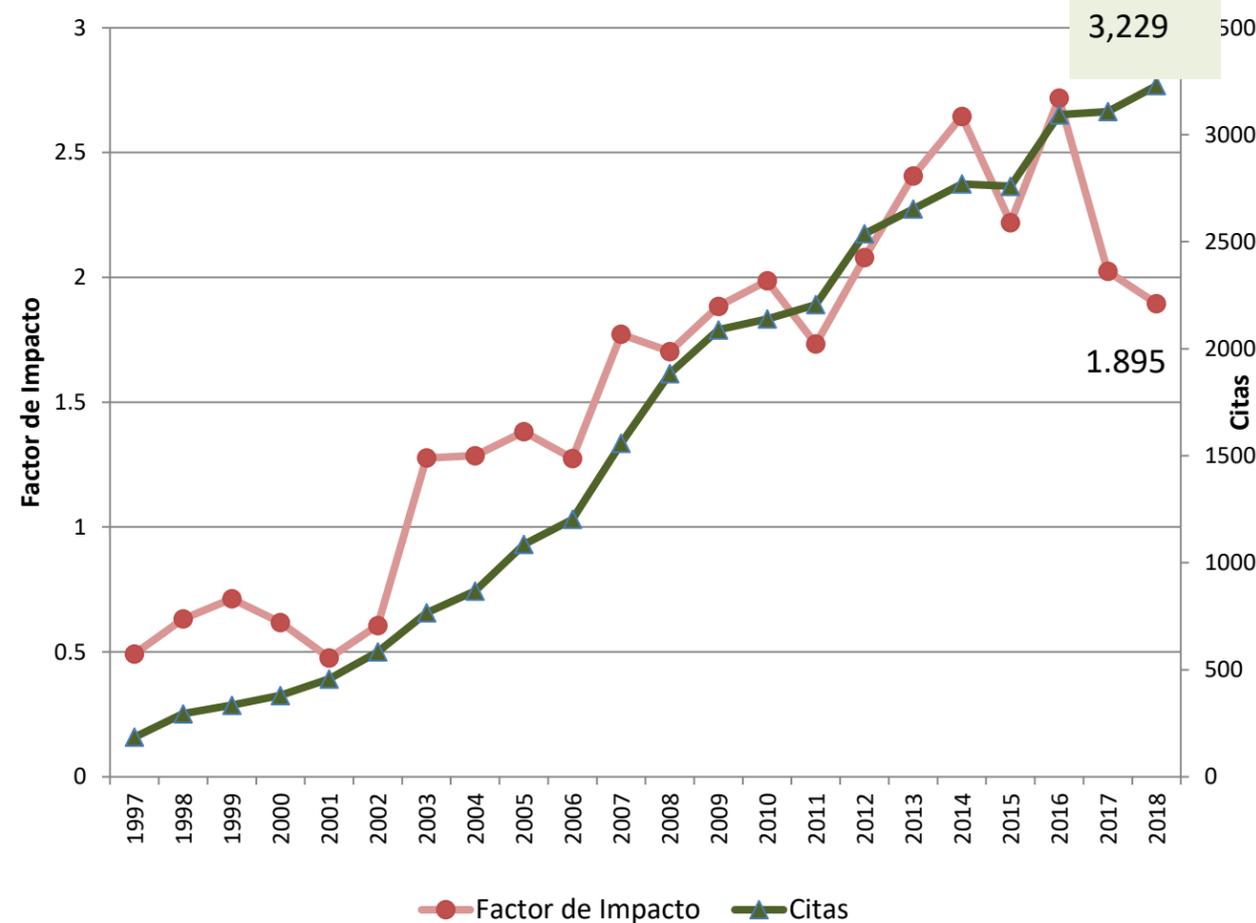


GOBIERNO DE
MÉXICO



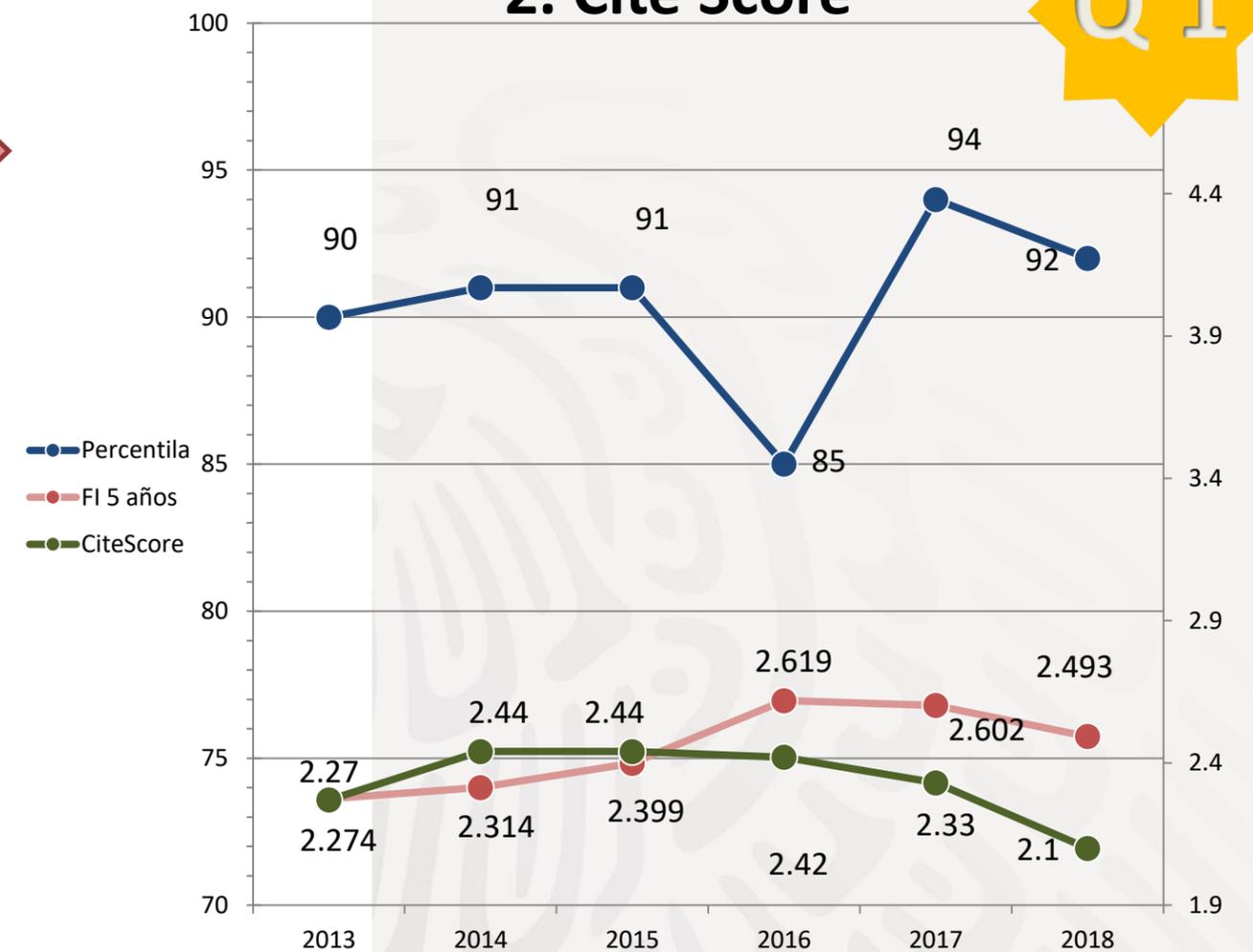
1. El factor de impacto disminuyó en los últimos años

1. Factor de Impacto (JCR)



93/136 revistas en la categoría de
Medicine, Research and Experimental

2. Cite Score



43/556 revistas en la categoría de Medicina General

Archives of Medical Research

¿Cuáles son nuestros problemas?



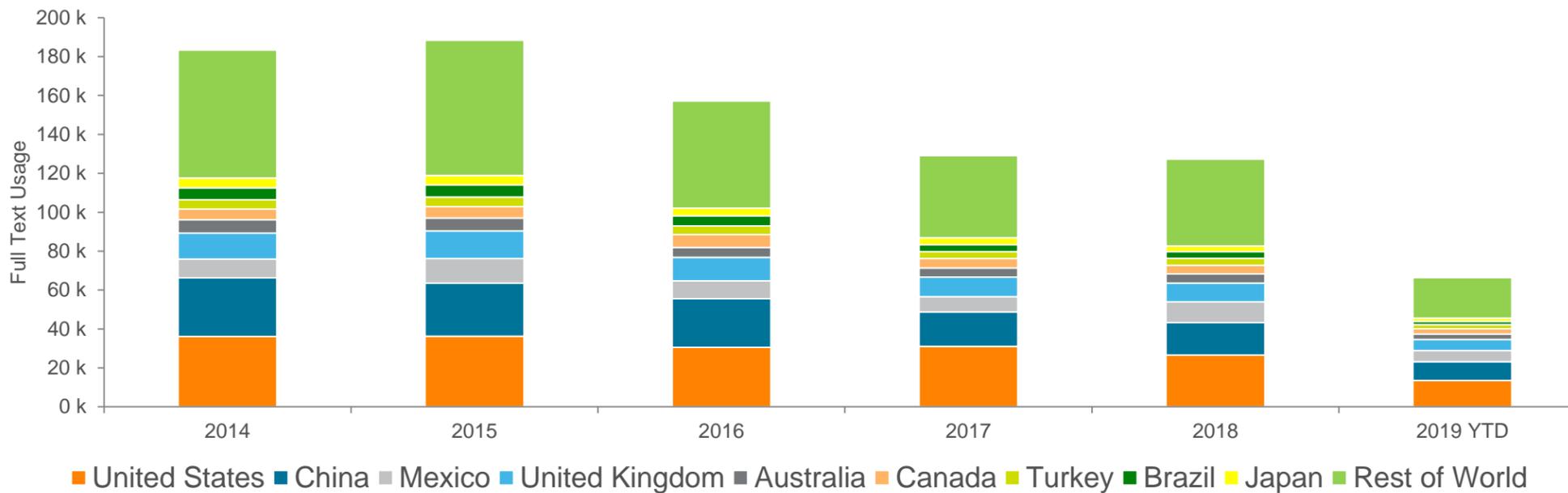
GOBIERNO DE
MÉXICO



2. Han disminuido la visibilidad y la lectura

- China y Estados Unidos son los países que más consultan AMR
- Sin embargo, han **disminuido más de 60%** en los últimos 5 años

- **Nos preocupa que ha habido un descenso en el uso internacional de Science Direct, que alberga la plataforma de Elsevier**
- **Complot mundial contra Elsevier**



Countries	2014	2015	2016	2017	2018	2019 YTD
United States	36,191	36,300	30,566	31,030	26,610	13,468
China	30,055	27,298	24,973	17,709	16,660	9,770
Mexico	9,740	12,630	9,204	7,878	10,707	5,607
United Kingdom	13,312	14,202	12,021	10,020	9,683	5,802
Australia	6,836	6,530	5,175	4,701	4,603	2,734
Canada	5,426	5,922	6,573	4,864	4,432	2,654
Turkey	4,845	4,882	4,467	3,517	3,627	2,257
Brazil	6,126	6,292	5,128	3,521	3,383	1,651
Japan	5,044	4,782	3,994	3,580	2,968	1,587
Unknown	1,795	2,899	3,272	4,106	7,275	5,884
Rest of World	65,711	69,571	54,971	42,171	44,570	20,908
Total	185,081	191,308	160,344	133,097	134,518	72,322

Archives of Medical Research

¿Cuáles son nuestros problemas?



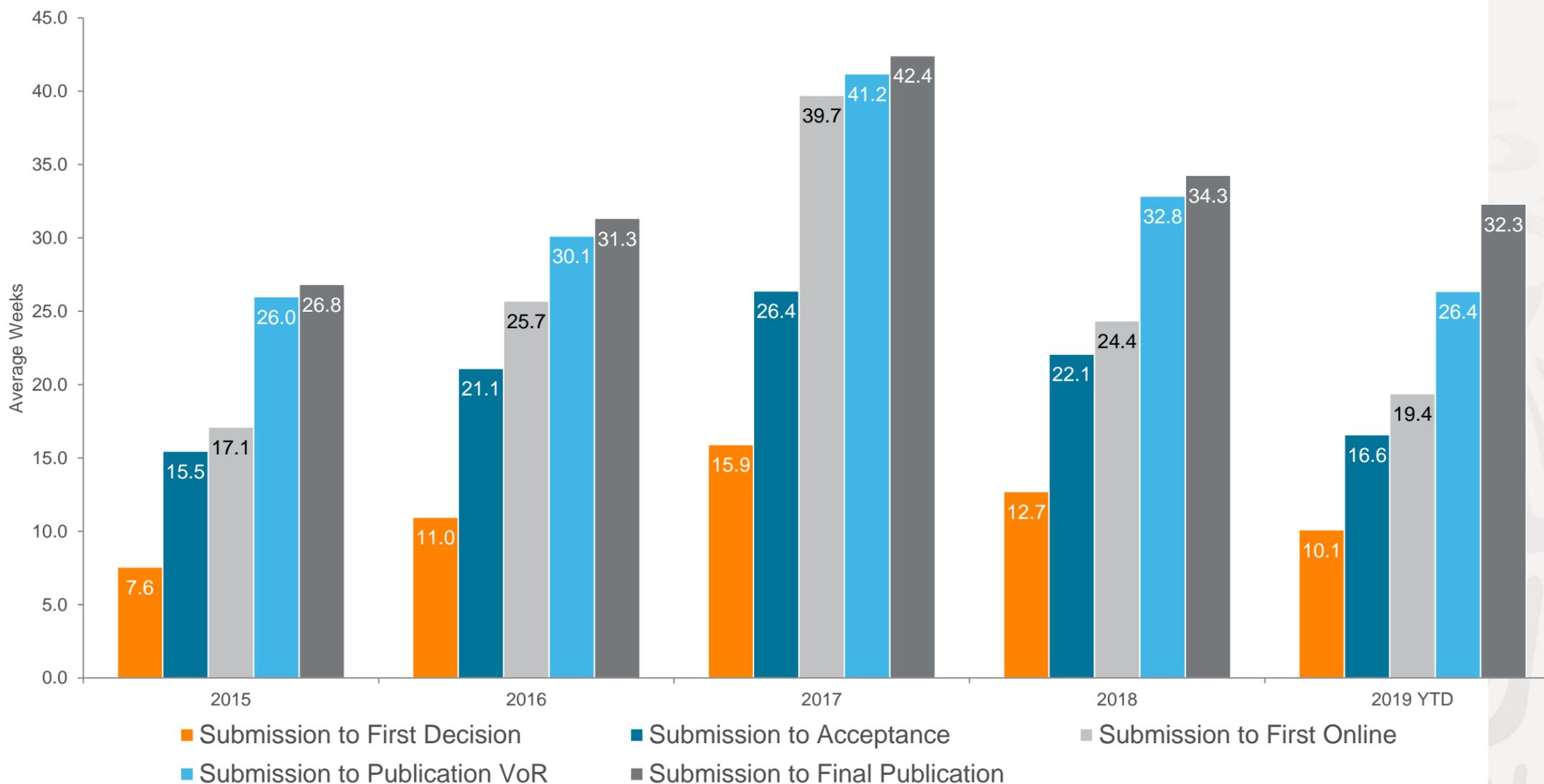
GOBIERNO DE
MÉXICO



3. Entre 2016-2017 se incrementaron los tiempos editoriales y los números salieron retrasados

- **Tiempos editoriales han bajado en los últimos 2 años**

- a) 37% en aceptación del manuscrito.
- b) 51% en publicación en línea.
- c) 24% en tiempo final de publicación.



Archives of Medical Research

¿Cuáles son nuestros problemas?



4. Los artículos son citados tardíamente y no contribuyen al cálculo del Factor de impacto

Most Cited Articles, 2019 YTD (Published IF Window 2017-2018)

Citations	Citations (lifetime)	Article Title	Authors	Publication Year	Document Type	Open Access
12	17	Understanding the Biology of Thermogenic Fat: Is Browning A New Approach to the Treatment of Obesity?	Vargas-Castillo A., Fuentes-Romero R., Rodriguez-Lopez L.A., Torres N., Tovar A.R.	2017	Review	Subscription
7	12	Gut Microbiota in Obesity and Metabolic Abnormalities: A Matter of Composition or Functionality?	Moran-Ramos S., Lopez-Contreras B.E., Canizales-Quinteros S.	2017	Review	Subscription
7	17	Atherosclerosis and Cancer; A Resemblance with Far-reaching Implications	Tapia-Vieyra J.V., Delgado-Coello B., Mas-Oliva J.	2017	Review	Open Access (CC-BY License)
6	13	Human Intestinal Microbiota: Interaction Between Parasites and the Host Immune Response	Partida-Rodriguez O., Serrano-Vazquez A., Nieves-Ramirez M.E., Moran P., Rojas L., Portillo T., Gonzalez E., Hernandez E., Finlay B.B., Ximenez C.	2017	Review	Subscription
5	13	Role of Adaptive Immunity in the Development and Progression of Heart Failure: New Evidence	Sanchez-Trujillo L., Vazquez-Garza E., Castillo E.C., Garcia-Rivas G., Torre-Amione G.	2017	Review	Subscription
5	10	Circulating miR-150, miR-192, miR-200b, and miR-423-3p as Non-invasive Biomarkers of Chronic Allograft Dysfunction	Zununi Vahed S., Poursadegh Zonouzi A., Mahmoodpoor F., Samadi N., Ardalan M., Omid Y.	2017	Article	Subscription
5	5	On the Search to Elucidate the Role of Microbiota in the Genesis of Cancer: The Cases of Gastrointestinal and Cervical Cancer	Aviles-Jimenez F., Guoqin Y., Torres-Poveda K., Madrid-Marina V., Torres J.	2017	Review	Subscription
5	8	Hygiene Hypothesis in Asthma Development: Is Hygiene to Blame?	van Tilburg Bernardes E., Arrieta M.-C.	2017	Review	Subscription
4	13	Mesenchymal Stem Cell-based Therapy as a New Horizon for Kidney Injuries	Roushandeh A.M., Bahadori M., Roudkenar M.H.	2017	Review	Subscription
4	6	Buccal Cell Micronucleus Frequency Is Significantly Elevated in Patients with Spinocerebellar Ataxia Type 2	Cuello-Almarales D.A., Almaguer-Mederos L.E., Vazquez-Mojena Y., et al	2017	Article	Subscription

Archives of Medical Research

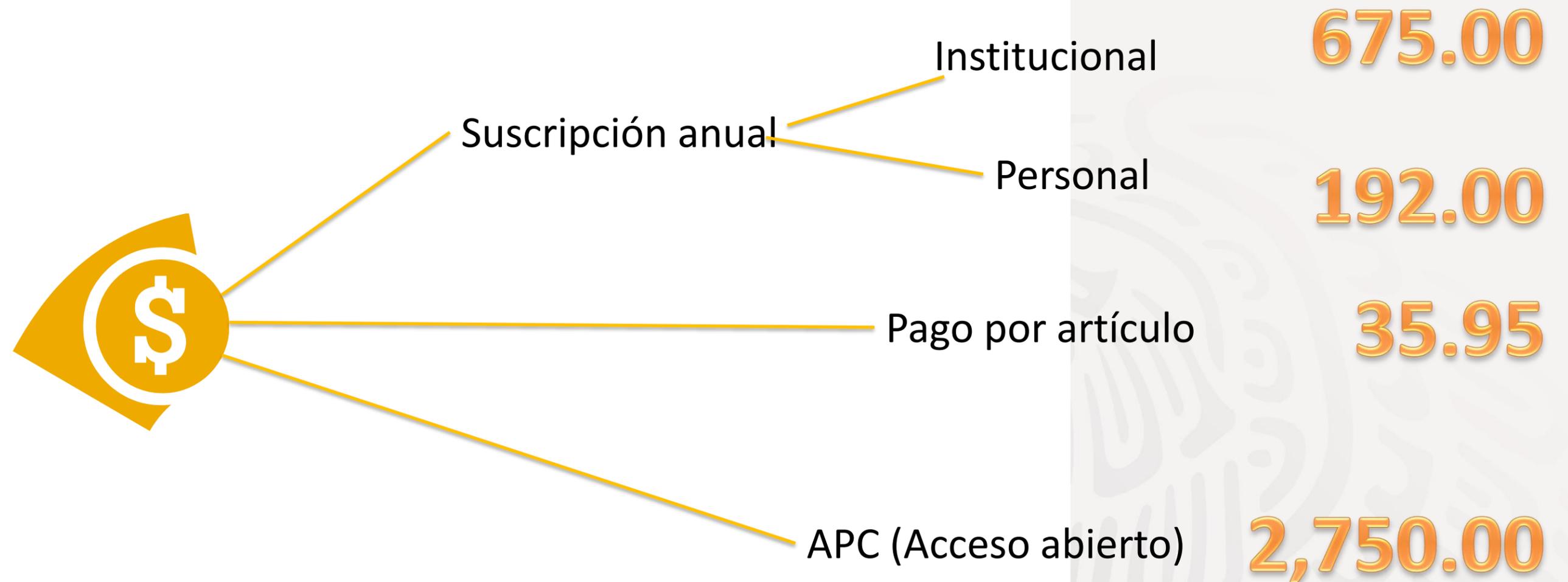
¿Cuáles son nuestros problemas?



GOBIERNO DE
MÉXICO



5. Costos elevados



Archives of Medical Research

¿Qué estamos haciendo para resolverlos?



GOBIERNO DE
MÉXICO



Modernización del contrato: Acceso abierto, servicios adicionales

Invitación a expertos mundiales para envío de manuscritos

Renovación de los comités editorial y consultivo y coeditores

Mayor visibilidad y difusión: redes sociales, medios de comunicación, eventos académicos y página web

Modernización de lineamientos, instrucciones para autores y políticas editoriales

Financiamientos externos

Mayor participación del consejo consultivo

Mejorar los tiempos editoriales

Selección cuidadosa del tema de los números especiales

Involucrar a la comunidad de investigadores del IMSS (revisores y autores)

Publicación continua de artículos aceptados

Evaluación de procesos por expertos externos

GRACIAS POR SU ATENCIÓN



Dra. Ana Carolina Sepúlveda Vildósola

Titular de la Unidad de Educación, Investigación y
Políticas de Salud

Editora en Jefe de Archives of Medical Research

ana.sepulvedav@imss.gob.mx



[@anacsepulveda_v](https://twitter.com/anacsepulveda_v)